

Møtedato: 29. november 2023
Vår ref.:
2022/941-17

Saksbehandler:
H. Rolandsen

Dato:
22.11.2023

Styresak 134-2023 Byggeprosjekter i Helse Nord: Tertialrapport pr. 31. august 2023

Forslag til vedtak

Styret i Helse Nord RHF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret i Helse Nord RHF tar tertialrapporten pr. 31. august 2023 om utviklings- og byggeprosjekter i Helse Nord til orientering.

Bodø, den 22. november 2023

Marit Lind
adm. direktør

Formål

I denne styresaken legges frem et sammendrag av tertialrapportene for 2. tertial 2023 for utbyggingsprosjektene i Helse Nord. Styret ble sist orientert om byggeprosjektene i *styresak 80-2023 Byggeprosjekter i Helse Nord - Tertialrapport pr 30. april 2023* (22. juni 2023).

Sammenheng med strategi og grunnleggende verdier

I Helse Nord RHF's strategi 2021-2024 er det første strategiske grepet å *planlegge helhetlig og langsiktig*, hvor et av innsatsområdene er å *holde fast ved langsiktig investeringsplan og få nytteeffekt av store investeringer*». Tertialrapportene legges frem for at styret skal være informert og ha *trygghet* for at byggeprosjektene følges opp på forsvarlig vis.

Beslutningsgrunnlag

Det vises til sammendrag av tertialrapporter i vedlegg 1 og 2, samt tertialrapportene fra Finnmarkssykehuset og Universitetssykehuset Nord-Norge i vedlegg 3 og 4.

Tertialrapportering for UNN Åsgård er tatt ut av oversikten. Konseptrapporten er ferdigstilt, og videre arbeidet med utbyggingsprosjektet er utsatt inntil videre. Styret har behandlet sak om risikoreducerende vedlikeholdstiltak (*styresak 71-2023 Universitetssykehuset Nord-Norge HF, utsatt oppstart av nybygg psykisk helse og rusbehandling - risiko og konsekvenser* (styremøte 22. juni 2023)). Etter at styret i Universitetssykehuset Nord-Norge har behandlet plan for vedlikeholdsbehovet de nærmeste fem år vil styret få saken til endelig behandling. Gjennomføringsfasen av denne planen vil inngå i tertialrapporteringen f.o.m. 2024.

Medvirkning

Tertialrapportene er lagt frem for foretakstillitsvalgte og -verneombud.

Adm. direktørs vurdering

Nye Hammerfest sykehus

Adm. direktør er fornøyd med at økonomien i byggeprosjektet er under god kontroll, at fremdriften fortsatt er godt foran plan, og at det gjøres tiltak for å utnytte tiden til ekstra forberedelser og tidligere innflytting for deler av organisasjonen. Det er positivt at OU-prosessen og oppfølging av gevinstrealiseringsplanen er kommet godt i gang. Av hensyn til helseforetakets bærekraft er det viktig at styret i helseforetaket har tett oppfølging av at målsatte gevinster innfris i tråd med forutsetningene.

Byggeprosjektene ved Universitetssykehuset Nord-Norge

Adm. direktør forutsetter at styret og ledelsen i UNN har tett oppfølging både av kjøkken- og hybridstueprosjektet. Eventuelle overskridelser av økonomiske rammer må tas over helseforetakets eget vedlikeholdsbudsjett.

Adm. direktør er fornøyd med at byggeprosjektet i Narvik er i rute, at økonomien er i tråd med revidert budsjett, og at de to siste delprosjektene (ambulansestasjon og parkeringsanlegg) er startet. Av hensyn til helseforetakets bærekraft er det viktig at styret i UNN har tett oppfølging av at målsatte gevinster innfris i tråd med forutsetningene.

Vedlegg:

1. Sammendrag av tertialrapporten for Nye Hammerfest sykehus
2. Sammendrag av tertialrapport for tre byggeprosjekter ved UNN
3. Styresak 84/2023 FIN - Tertialrapport 2/2023 bygg- og utviklingsprosjekter
4. Styresak 85/2023 UNN - Tertialrapport 2, 2023 for byggeprosjekter ved UNN

Vedlegg 1

Finnmarkssykehuset HF – status for Nye Hammerfest sykehus (NHS)

Saksfremlegget baserer seg på styresak 84-2023 i Finnmarkssykehuset (24. oktober 2023), *Tertialrapport 2-2023 for bygge- og utviklingsprosjekt Nye Hammerfest sykehus.*

Styret fattet følgende vedtak:

1. *Styret tar tertialrapport 2/2023 for bygg nye Hammerfest sykehus til orientering.*
2. *Styret tar tertialrapport 2/2023 organisasjonsutvikling nye Hammerfest sykehus til orientering.*

Økonomi
Prosjektet har i tidligere varslet om mulig behov for budsjettregulering knyttet til økning i finanskostnader. Store deler av lånet er omgjort til fastrente, hvilket gjør at status for økonomi er endret til GRØNN. Prosjektet fortsetter å følge utviklingen nøye.
Fremdrift
Total fremdrift er vurdert til 92 % per august-23. Prosjektering er ferdig, og fortløpende oppfølging av byggeplass og endringsimplementering fortsetter. Overordnet plan ligger fortsatt foran kontraktsplan, men har hatt forsinkelser av levering av systemvegger/glass felter. Gjenstående arbeid får liten eller ingen innvirkning på andre fag/aktører.
Sikkerhet, helse og miljø
Byggeplassen preges av ferdigstilling og redusert aktivitet. Ingen skader eller uønskede hendelser.
Miljø- og avfallshåndtering
Consto rapporterer i henhold til kontrakt, byggeprosjektet styres iht. miljø og oppfølgingsplan.
Risikohåndtering
Identifisert en ny risiko, "fare for endring fra planlagt romdisponering medfører økte kostnader til ombygging og tilpasning". Det er opprettet tiltak for å håndtere denne risikoen, bl.a. settes inn en egen ressurs for koordinering/oppfølging av areal- og romdisponering følger vedtatt forprosjekt.
Fare for manglende avklaringer på IKT budsjettet innenfor prosjektets kostnads ramme er uavklart, avklaring med Helse Nord IKT pågår.
Risiko for at driftsorganisasjonen ikke er klar til å overta bygget til prøvedrift, er redusert. Styrket oppfølging av Senter for drift og eiendom har gitt gode resultater.
Aktiviteter neste periode
<ul style="list-style-type: none">• Kontrollbefaringer fortsetter – viktig for at feilretting kan igangsettes fortløpende• Fullskala-tester av tekniske anlegg gjennomføres uke 43.• Flytteprosjektet mobiliserer ytterligere – opplæringsansvarlig på plass• Besøk hos NUN for kompetansutveksling om flytting og klargjøring av organisasjon• Avtale med Consto om fremskyndet overtakelse, mulig innflytting ~3,5 mnd før plan• Helsetech-workshop med mål om å øke digitalt fotavtrykk. Fokus på teknologi som effektiviserer kliniske rutiner og øker samhandling.
Organisasjonsutvikling
Arbeidet med delprosjektene pågår. Mandat for delprosjektgruppe Laboratorietjeneste er ikke vedtatt delprosjektgruppen har startet arbeidet. Mandat til prosjektgruppene BUP/VPP er ferdig arbeidet starter i oktober. Sluttrapporter på delprosjektene Legemidler, Felles poliklinikk, Servicesenter samt Kvinne/Barn er ferdige og er overlevert til formell behandling høsten 2023. Flytteprosjektet starter i høst. Kartlegging av avhengigheter i klinikken er gjennomført, Rekkefølgen for innflytting må fastsettes. Ressurs på opplæring må avklares snarest.
Gevinstrealisering
Gevinstrealisering for OU-NHS innebærer å synliggjøre effekt av tiltak som kan styrke bærekraft for NHS. Pr. 2. tertial er to av fire områder dokumentert, ett av dem er lavere enn plan. Må følges opp tettere.
Spesielle forhold som styret skal være orientert om
Ingen.

Vedlegg 2

UNN – status pågående byggeprosjekt

Informasjonen baserer seg på styresak 85-2023 i UNN 23. oktober 2023, *Tertialrapport 2-2023 for bygge- og utviklingsprosjekter i Universitetssykehuset Nord-Norge HF.*

Styret fattet følgende vedtak:

1. Styret ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF tar tertialrapporten for byggeprosjekter pr. 31.08.2023 til orientering.
2. Styret ønsker at administrasjonen kommer tilbake med en grundig evaluering av prosjektet Renovering kjøkken UNN Breivika hvor fokus ligger på læring til kommende prosjekter.

Status for forprosjekt Åsgård er ferdigstilt, derfor tatt ut av oversikten. Status for kommende vedlikeholdsprosjekt blir inkludert f.o.m. 2024.

Økonomi	Kjøkken Breivika	Hybridstuer Breivika	UNN Narvik
Prognose økonomiavvik	Stor risiko, generell kostnadsøkning, krav fra entreprenør	Økte kostnader til prosjektering, generell kostnadsøkning, omfangsøkning	Økt styringsramme til ambulansestasjon og parkering
Investeringsramme	87 mill. kr	72 mill. kr	2794 mill. kr
Sum investert totalt	88,7 mill. kr	14 mill. kr	1995,1 mill. kr
Merknader:	Omtvistede krav fra entreprenør	Risiko for økte kostn.	Status OK jf revidert budsj.
Fremdrift	Kjøkken Breivika	Hybridstuer Breivika	UNN Narvik
	Framdrift er ikke OK. Entreprenør rapporterte bygget ferdigstilt i juni. Kontroller viser betydelige mangler på utførelse, testprosedyrer, gjennomførte tester, merking og dokumentasjon, sprekk i betonggulv og overflater på gulv.	Forsinkelser i prosjektering. Revidert plan lagt frem 1.9. Siste del av prosjektering og økonomisk kalkyle legges frem okt/nov. Kontraktsutlysning desember, planlagt byggestart mai 2024.	Fremdriften er OK. Noen aktiviteter er forsinket, samlet vurdering er 1% bak plan. Ingen milepæler er justert.
HMS	Kjøkken Breivika	Hybridstuer Breivika	UNN Narvik
	Tilfredsstillende. 2 uønskede hendelser, ingen fraværsskader.	Ikke relevant i denne fasen.	Tilfredsstillende. Gjennomført befarings med fokus på utarbeider. Tre forebyggende tiltak identifisert.
Miljø og avfall	Kjøkken Breivika	Hybridstuer Breivika	UNN Narvik
	Ikke rapportert	Ikke relevant i denne fase	Gjennomføres iht. miljøoppfølgingsplan.
Risiko	Kjøkken Breivika	Hybridstuer Breivika	UNN Narvik
	Plan for ferdigstilling ikke OK	Økonomisk risiko ikke OK	OU-prosessen preges av bemanningsutfordring innen TSB/PH. Progresjon OK – vurdering: Ikke alvorlig
Aktiviteter 3. tert.	Kjøkken Breivika	Hybridstuer Breivika	UNN Narvik
	Testing Avklaring; riss i støp i gulv Juridiske avklaringer	Ferdigst prosjektering og økonomisk kalkyle Utlysning byggekontrakt	Kvalitet HMS-arbeid Kvalitetskontroller Oppfølging anskaffelser Oppfølg. grensesn.register Detaljere faseplaner Budsjettrevisjon

			Oppf. Parkeringskontrakt Driftsavtale NUN/NK Funksjonstesting
Organisasjonsutv.	Kjøkken Breivika	Hybridstuer Breivika	UNN Narvik
	Ikke relevant	Ferdigstilt	Pågår: Implementering håndholdt versjon Metavision (legem.håndt.) Innflyttingsplan ledes av viseadm. Direktør
Gevinstralisering	Kjøkken Breivika	Hybridstuer Breivika	UNN Narvik
	Ikke relevant	Ikke kommentert	Plan følges opp i linjeledelsen i UNN
Andre forhold	Kjøkken Breivika	Hybridstuer Breivika	UNN Narvik
	Ingen aktuelle	Ingen aktuelle	Ingen aktuelle



Styremøte i Finnmarkssykehuset HF

Dato:	17.10.2023
Saksansvarlig:	Espen Halvard Hansen
Saksbehandler:	Espen Halvard Hansen, prosjektsjef nye Hammerfest sykehus
Møtedato:	24.10.2023
Saksnr i Elements:	2022/647

Saksgang

Saksnummer	Møtedato	Utvalg
84/2023	24.10.2023	Styret i Finnmarkssykehuset HF

Tertialrapport 2/2023 bygge- og utviklingsprosjekter

Ingress

I henhold til konsernbestemmelser fra Helse Nord RHF skal det utarbeides tertialrapporter for alle investeringsprosjekter over 50 mill. fra gjennomføringsfasen.

Styret i Finnmarkssykehuset HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret tar tertialrapport 2/2023 for bygg nye Hammerfest sykehus til orientering.
2. Styret tar tertialrapport 2/2023 organisasjonsutvikling nye Hammerfest sykehus til orientering.

Vivi Brenden Bech
Konstituert administrerende direktør

Vedlegg:

- 1 Tertialrapport 2.2023 OU-NHS
- 2 Tertialrapport T2 2023



Bakgrunn

I denne styresaken legges det frem et sammendrag av tertialrapportene for 2. tertial 2023 for bygge- og utviklingsprosjektet og for OU-prosjektet nye Hammerfest sykehus.

I henhold til konsernbestemmelser fra Helse Nord RHF skal det utarbeides tertialrapport for alle investeringsprosjekter over 50 mill. fra gjennomføringsfasen.

Finnmarkssykehuset HF rapporterer alle prosjekter fra og med oppstart av tidligfasen.

Rapportene omfatter prosjektene:

- Byggeprosjekt
 - Nye Hammerfest sykehus, byggeprosjektet
- Organisasjonsutvikling
 - Nye Hammerfest sykehus

Saksvurdering/analyse

Nye Hammerfest sykehus - byggeprosjektet

Prosjektstyret for nye Hammerfest sykehus behandlet i sitt møte 20.09.2023 sak 59/2023 og gjorde følgende vedtak:

1. Tertialrapport for 2.tertial 2023 tas til etterretning og sendes til foretaksstyret i Finnmarkssykehuset HF for endelig behandling.
2. Prosjektstyret skal behandle byggherreinitierte endringer som berører vedtatt romprogram. Dette for å redusere risiko 12951 «Fare for endring fra planlagt romdisponering medfører økte kostnader til ombygging og tilpasning»

I perioden er fremdrift rapportert til å være godt foran kontraktens milepæler. Consto har i perioden gjort tiltak for å sikre nødvendig kvalitet etter at de har gjort endringer blant sine underentreprenører. Det har vært uttrykt bekymringer knyttet til kvalitet på belegg og avvik i håndverksmessig utførelse. Kontrollbefaringer som prosjektledelse NHS har gjennomført trygger prosjektet på at Consto har iverksatt nødvendige tiltak.

Prosjektet har i tidligere varslet om mulig behov for budsjettregulering knyttet til større økning i finanskostnader enn budsjettet. Finnmarkssykehuset har nå varslet at store deler av lånet er omgjort til fastrente-lån. Dette bidrar til at behovet for budsjettregulering er redusert. Prosjektet endrer status for økonomi til GRØNN og fortsetter å følge utviklingen nøye.

Prosjektet er fornøyd med at det nå er oppstart på ferdigstillelse av RV94 parsell 1. Det er mål om at arbeidet inkl. asfaltdekke kan slutføres før vinteren setter inn. Dette vil lette veivedlikehold og redusere ulempene for brukerne. Prosjektering av parsell 2 er godt i gang og veianleggene planlegges ferdigstilt etter plan.

Prosjektkontoret har vært på erfaringstur til SNR-prosjektet på Hjelset. Dette har bidratt til god læring og samarbeid om bl.a. flytteplan. Det planlegges tilsvarende erfaringstur til Nye UNN Narvik.



I perioden er skisseprosjekt og kostnadsestimat for helikopterlandingsplass slutført og behandlet i prosjektstyret. Skisseprosjektets konklusjon er at bygging av helikopterlandingsplass utfordrer tildelt ramme på 94.6 millioner. Prosjektstyret ba med bakgrunn i dette om en bekreftelse på at forprosjekt kunne igangsettes. Dette ble fra Helse Nord RHF bekreftet og forprosjekt er nå igangsatt.

Nye Hammerfest sykehus – OU-prosjektet

I løpet av andre tertial 2023 har arbeidet med delprosjektene fortsatt. Mandatene for delprosjektgruppe Laboratorietjeneste er fremdeles ikke vedtatt i strategisk ledelse, men delprosjektgruppen har startet opp arbeidet. Mandat til delprosjektgruppene BUP/VPP er ferdig og skal starte i oktober dette året.

Sluttrapporter på delprosjektene Legemidler, Felles poliklinikk, Servicesenter samt Kvinne/Barn er ferdige og er overlevert til formell behandling høsten 2023.

Lederne i 3-parts samarbeidet i NHS (KBS) har gjennomført ett møte disse månedene. Styringsgruppe OU-NHS har gjennomført to møter.

Flytteprosjektet kommer i gang denne høsten. Kartlegging av avhengigheter i klinikken er gjennomført og rekkefølgen for når tid en skal inn i nye Hammerfest sykehus må fastsettes. Deretter skal samordna plan og Flytteplan NHS presenteres for alle enheter på Hammerfest sykehus. Det er svært viktig å få på plass en ressurs på opplæring denne høsten.

Konsekvenser for samisk språk, kultur og tjenestetilbud

Prosjektet vil ivareta de bestemmelser og krav som gjelder.

Medbestemmelse og brukervedvirkning

Ansatte, brukere, tillitsvalgte og verneombud deltar på alle nivå i prosjektorganisasjonen, både i prosjektstyret, styringsgruppen og delprosjektgruppene. Saken er orientert om på informasjons- og drøftingsmøte 16. oktober 2023, og i FAMU 18. oktober 2023.

Direktørens vurdering

Det vurderes at prosjektet gjennom 2. tertial fortsetter å ha forventet fremdrift både når det gjelder bygg og organisasjonsutvikling. Organisasjonsutviklingen vurderes å ha god involvering og man evner å bidra til å omstille organisasjonen til nye rammer i nye Hammerfest sykehus.

Det er positivt at byggeprosjektet fortsatt er godt foran vedtatt milepælsplan. Direktøren er fornøyd med at prosjektet gjør tiltak for å utnytte tiden til ekstra forberedelser og tidligere innflytting av deler av organisasjonen.



Rapport organisasjonsutvikling

Nye Hammerfest sykehus (OU – NHS)

Tertialrapport 2 - 2023

Dato: 11.09.2023

Kuttdato: 31.08.2023

Espen Hansen
Prosjektsjef

Violet Karoliussen
Prosjektleder



1. Status/sammendrag

I løpet av andre tertial 2023 har arbeidet med delprosjektene fortsatt. Mandatene for delprosjektgruppe Laboratorietjeneste er fremdeles ikke vedtatt i strategisk ledelse, men delprosjektgruppen har startet opp arbeidet. Mandat til delprosjektgruppene BUP/VPP er ferdig og skal starte i oktober dette året.

Sluttrapporter på delprosjektene Legemidler, Felles poliklinikk, Servicesenter samt Kvinne/Barn er ferdige og er overlevert til formell behandling høsten 2023.

Lederne i 3-parts samarbeidet i NHS (KBS) har gjennomført ett møte disse månedene. Styringsgruppe OU-NHS har gjennomført to møter.

Flytteprosjektet kommer i gang denne høsten. Kartlegging av avhengigheter i klinikken er gjennomført og rekkefølgen for når tid en skal inn i nye Hammerfest sykehus må fastsettes. Deretter skal samordna plan og Flytteplan NHS presenteres for alle enheter på Hammerfest sykehus. Det er svært viktig å få på plass en ressurs på opplæring denne høsten.

2. Viktigste aktiviteter siste periode

Arbeidet med delprosjektene har fortsatt dette tertial (legemidler, felles poliklinikk, servicesenteret, kvinne/barn og akuttmedisin, ergo/fysioterapi, tun-modellen, billeddiagnostikk, laboratorietjenester). Mandat til delprosjektgruppe BUP/VPP har stått i bero i sommer. Men det har vært gjennomført møte med delprosjektleder i juni med gjennomgang av mandat samt planlegging av oppstart av delprosjektgruppen høsten 2023. Delprosjektgruppene Felles poliklinikk, legemiddelhåndtering, Servicesenter i NHS og Kvinne/barn er ferdige med sine rapporter og disse er overlevert klinikkleder for videre behandling i Finnmarkssykehuset.

Styringsgruppen for byggrelatert OU i nye Hammerfest har avholdt 2 møter dette tertial. Saker som har vært på agendaen har blant annet vært mandat aktiv forsyning, månedsrapporter samt orientering om flytteprosessen i NHS. I tillegg er sluttrapporter for Legemiddelhåndtering og Felles poliklinikk samt status på gevinstrealisering behandlet i styringsgruppen.

Det har vært gjennomført ett møte denne perioden mellom lederne i 3-parts samarbeidet i NHS (KBS). Saker som har vært til behandling er blant annet orientering om flytteprosess, sluttrapportene Felles poliklinikk og Legemiddelhåndtering samt behovet for et felles bookingsystem i NHS.



3. Viktigste aktiviteter kommende periode

Arbeidet fortsetter i delprosjektene som er i gang; Akuttmedisin, ergo/fysioterapi, tun-modellen, billeddiagnostikk, laboratorietjenester samt Aktiv forsyning/varelogistikk. Sluttrapporter på disse vil, hvis alt går etter planen, ferdigstilles andre halvår 2023.

Strategisk ledelse vil få følgende sluttrapporter til behandling høsten 2023;

- Felles poliklinikk
- Legemiddelhåndtering
- Servicesenter
- Kvinne/barn

I tillegg skal mandat for Laboratorietjeneste og BUP/VPP behandles i strategisk ledelse. Oppstartsmøte for delprosjektgruppe BUP/VPP skal avholdes i starten av oktober. Når det gjelder delprosjektene Beredskap og Hygiene vil disse ikke igangsettes som organisasjonsutviklingsprosjekt men som interne arbeidsgrupper i Hammerfest sykehus.

Arbeidet med en mulighetsstudie – Nye digitale Hammerfest sykehus erstattes med en samordnet satsning for Finnmarkssykehus jfr styresak 63/2023. Prosjektkontoret vil supplere denne satsningen med en egen konferanse i slutten av oktober 2023.

Flytteprosjektet kommer ordentlig i gang denne høsten. Kartlegging av avhengigheter i klinikken er gjennomført og rekkefølgen må fastsettes slik at en vet hva som skal inn i nye Hammerfest sykehus til hvilket tidspunkt. Samordna plan og flytteplan NHS skal presenteres for alle enheter på Hammerfest sykehus. Presentasjon av status flytting ble presentert for prosjektstyret i august. Det er viktig å få på plass en ressurs på opplæring denne høsten.

4. Involvering og medvirkning

Mandat og tilhørende sluttrapporter til delprosjektgruppene er gjennomarbeidet i fellesskap for å sikre en god medvirkning. Eventuelle korrigeringer og innspill som fremkommer i informasjons- og drøftingsmøter samt fra styringsgruppe OU-NHS, KBS og strategisk ledergruppe tas med i det videre arbeidet i delprosjektgruppene.

Møter mellom lederne i 3-parts samarbeidet i NHS fortsetter med jevnlig møter fremover. Det samme gjør Styringsgruppe for byggrelatert OU i nye Hammerfest sykehus. Prosjektet fortsetter også med faste ukentlige møter med klinikkledelsen ved Hammerfest sykehus. Disse avklaringsmøtene er en god arena der en sammen ser på ulike områder som det er viktig for både prosjekt og klinikk å få avklart. Møter med ledergruppen i Service drift og eiendom (SDE) er ikke faste og skjer sporadisk. I dette tertialet er det ikke avholdt slike møter med SDE.



5. HMS & Kvalitet

For Finnmarkssykehuset HF er det svært viktig å ivareta ansattes ve og vel i arbeidet. HMS skal ivaretas gjennom hele prosessen. Det legges stor vekt på å ivareta krav i lov og forskrifter når det gjelder HMS. God og riktig deltagelse bidrar til god kvalitet på arbeidet og ikke minst på sluttresultatet av prosessen.

6. Prosjekt kontroll

6.1 Økonomistatus

Pr. august 2023 er det brukt kr 1.226 777,- av et justert budsjett for året på kr 1 872.470-. Det forventes av prosjektet vil holde seg innenfor den årlige budsjettrammen for 2022.

6.2 Plan & Fremdrift

OU-NHS vurderes å ha tid og kapasitet til å oppfylle de mandat som foreligger og er skissert fram mot ferdigstilling av NHS.

6.3 Risiko & tiltak

En av de største risikofaktorer tidligere har vært frigjøring av tid til de ansatte. Flere av delprosjektene innenfor OU er nå kommet langt og det vil leveres sluttrapporter på flere av disse i løpet av 2. og 3. tertial 2023. Derfor ansees frigjøringen av ansattes tid ikke lengre som en stor risiko da flere av delprosjektgruppene snart er ferdig med dette arbeidet. I slutfasen på arbeidet som gjennomføres i delprosjektene innenfor OU-NHS ser en at det er større risiko om gevinstene realiseres som planlagt og i henhold til gevinstrealiseringsplanen som ble vedtatt i styresak 69/2019. Det er fremdeles en risiko at OU opplever liten samhandling med SDE i deres arbeidsprosesser, da SDE ønsker å ivareta dette selv. Det blir derfor viktig å prioritere god informasjon om, og beskrive en realistisk framdriftsplan for de forestående oppgavene i NHS både innenfor Hammerfest sykehus og SDE.

7. Gevinstrealisering

Gevinstrealisering for OU-NHS innebærer å synliggjøre effekt av tiltak som kan styrke bærekraft for NHS. Gevinstrealiseringen er synliggjort gjennom krav i mandatene som hver delprosjektgruppe har arbeidet i henhold til.

Tabellen viser en oversikt over planlagte gevinster (jfr styresak 69/2019) og realiserte gevinster jfr delprosjektrapporter som er ferdige:



OU gruppe	Sum gevinst krav	Realisert gevinst jfr sluttrapporter	Avvik
Sengepost kir/ort og medisinsk	6.938.595		
Sengeområde kvinne/barn	2.532.211		
Poliklinikk, dag-behandling	11.614.900	<ul style="list-style-type: none"> Kr 3.812.916,- eller kr 168.000,- Besparelse pasientreise-kostnader 2018 – 2022; kr 3.012.916,- 	Kr - 4.789.068,- eller Kr - 8.433.981,-
Akuttmottak/legevakt	3.800.000		
Operasjon, dagkirurgi, intensiv	6.984.322		
Merkantile tjenester	1.225.000		
Service drift og eiendom	6.205.000	Kjøkken kr 6.190.000,-	Kr - 15.000,-
Sum gevinstrealisering NHS	39.300.028	Kr 13.015.832,- eller kr 9.370.916,-	Kr 4.804.068,- eller kr 8.448.981,-



Nye Hammerfest Sykehus

TERTIALRAPPORT

Mai - august 2023

Kuttdato: 31.08.2023

Dato: 12.09.2023

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2023

Innhold

1	SAMMENDRAG.....	3
2	RESULTATMÅL.....	4
3	HMS.....	5
3.1	Planlagte og gjennomførte HMS aktiviteter.....	5
3.2	Vernetiltak: Antall vernerunder, Sikker Jobb Analyse (SJA) og Rapportering av Uønskede Hendelser (RUH), Farlige forhold.....	6
3.3	Personskader siste periode og skader på materiell.....	6
4	KVALITET prosjektering/ produksjon.....	6
4.1	Kvalitetsarbeid.....	6
4.2	Avviksoppfølging.....	6
4.3	Seriøsitet.....	7
4.4	Miljø.....	7
5	PROSJEKTERING / PRODUKSJON.....	7
5.1	Funksjonalitet.....	7
5.2	Rekkefølgekrav.....	7
5.3	Bygg.....	8
5.4	Teknikk.....	8
5.5	Utstyr/ Inventar.....	8
5.6	IKT.....	8
5.7	Kunst.....	9
6	PROSJEKTSTYRING.....	9
6.1	Plan og fremdrift.....	9
6.2	Kostnadssammendrag.....	10
6.3	Risiko- og mulighetsbilde.....	10
6.4	Dokumentstatus.....	11
7	Involvering av brukermiljøene og ansatte.....	11

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2023

1 SAMMENDRAG

I løpet 2. tertial 2023 er alle tekniske anlegg tilhørende kontrakten med Consto Nord AS satt i drift. Montasje tilhørende kontrakten med Consto nærmer seg ferdigstilt. I august startet prosjektet prosessen med formelle befaringer av ferdigstilte arealer som en forberedelse til overtakelsen som skal finne sted våren 2024. Fremdriften ligger fortsatt godt foran kontraktens milepæler.

Økonomi er innenfor budsjett.

Samarbeidet mellom FIN HF, Sykehusbygg og Consto er fortsatt godt.

HMS

Byggeplassen er nå preget av ferdigstilling og redusert aktivitet i tråd med fremdriftsplanen. Ingen skader eller andre uheldige hendelser er registrert.

Resultatmål:

- HMS - Vurdering [RØDT]: Det er i november rapportert 0 skader med fravær. H-verdi er 7,0 og dette resultatmålet vurderes som rødt fortsatt
- ØKONOMI - Vurdering [GRØNN]: Prosjektet rapporterer på budsjett.
- FREMDRIFT - Vurdering [GRØNN]: Det har ikke skjedd noe i siste periode som truer målet.
- KVALITET OG KRAV - Vurdering [GRØNN]: Det har ikke skjedd noe i siste periode som truer målet.

Prosjektering/Produksjon

Prosjektering er ferdigstilt, med unntak av noen bestilte endringer og deler av rekkefølgebestemmelsene som er under planlegging. Prosjektet holder fast ved strategien med å unngå flere endringer ut over tilpasninger til byggherrelevert utstyr. Innkjøp av utstyr levert av BH går etter oppsatt plan. De innkjøp som er gjennomført så langt er innenfor budsjett. Nærmere 90 % av alle avtaler på innkjøp av utstyr er ferdigstilt.

Involvering og medvirkning

Prosjektet er i forberedelse til overtakelse og klinikken forbereder seg på flytting. Det er etablert flyttekoordinatorer og egen prosjektleder for flytteprosessen. All medvirkning er rettet mot denne fasen av prosjektet og aktivitetene er knyttet til flytteprosessen eller arbeidsprosesser i nytt hus.

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2023

Prosjektdashboard:

Saksområde	HMS	SHA og seriositet	Miljø	Ytelse/kvalitet	Fremdrift	Kostnad	Kontraktstyring	Samarbeid	Bemanning/kompetanse
U1 Consto totalentreprise	●	●	●	●	●	●	●	●	●
U2 IKT utstyr	●	●	●	●	●	●	●	●	●
U3 Øvrig utstyr	●	●	●	●	●	●	●	●	●
U4 Byggherrens administrasjon	●	●	●	●	●	●	●	●	●

Forklaring til avvikende vurderinger:

- U1 Consto HMS: H-verdi rapporteres til 7,0, dette er over resultatmålet.
- U2 IKT utstyr / Kostnad: Det foreligger p.t. ikke et estimat for timeantall knyttet til oppsett og etablering av IKT utstyr.

2 RESULTATMÅL

Resultatmål HMS	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Det overordnede målet er at byggeprosjektet gjennomføres uten skade, og byggherreforskriftens rapporterte verdier for sykefravær som skyldes arbeidsmiljø og skader skal ha en H-verdi mindre enn 1.0 i byggeperioden.	●	●

Vurdering:

Det er i perioden ikke rapportert skader med fravær. H-verdi er 7,0, og dette resultatmålet er ikke mulig å nå.













Resultatmål økonomi	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Prosjektet skal gjennomføres innenfor styringsramme FIN (P50) er 2,546 mrd. + Hammerfest kommune sin ramme Denne inkluderer allerede gjennomført forprosjektfase. Finansiering av OU prosjektet er utenfor byggeprosjektets finansiering (fra mandat til prosjektstyret, 27.10.21)	●	●

Vurdering:

Prosjektet rapporterer på budsjett revisjon 03 vedtatt i styremøte 31.05.23. Prosjektet har endret vurderingen da deler av lånet er gjort om til fastrentelån. Dette reduserer prognosen for finanskostnader, spesielt i 2024.



Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2023

Resultatmål fremdrift	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
1. Oppstart byggearbeider: 27.08.2020 (Utført)		
2. Tett bygg: 08.11.2022 (Utført)		
3. Ferdigmelding arbeider / mekanisk ferdigstilt: 07.03.2024		
4. Godkjent FDVU / utført systematisk ferdigstilling: 21.06.2024		
5. Prøvedriftsperiode – Byggherre ansvar: 24.06.2024 til 15.01.2025		
6. Overtakelse: 15.01.2025		

Vurdering:

Det har ikke skjedd noe i siste periode som truer delmålene for fremdrift.

Resultatmål kvalitet og krav	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Prosjektet leveres med det omfang, funksjonalitet og kvalitet som angitt i besluttet forprosjekt		

Vurdering:

Det er ikke rapportert noen avvik som truer målet.

3 HMS

3.1 Planlagte og gjennomførte HMS aktiviteter

I dette tertial er det gjennomført rutinemessig møter for registrering og oppfølging av resterende risikoer og muligheter i prosjektet. HMS-aktivitetene som pågår nå, gjenspeiler situasjonen på byggeplass hvor byggeaktivitetene er ferdigstilt i flere områder.

Det er utarbeidet en egen rutine for hvordan prosjektet innregistrerer og håndterer personell tilknyttet byggherreleveranser. Dette gjelder kun noen få leveranser som leveres til NHS samtidig som sykehuset er definert som byggeplass.

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2023

3.2 Vernetiltak: Antall vernerunder, Sikker Jobb Analyse (SJA) og Rapportering av Uønskede Hendelser (RUH), Farlige forhold.

	Antall
Vernerunder i perioden	14
Sikker Jobb Analyser i perioden	8
Rapportering av Uønskede Hendelser (RUH)	
Registrert i perioden	83
Lukket i perioden	98
Åpne totalt	2
Personskader i perioden	0
Materialskader i perioden	0

3.3 Personskader siste periode og skader på materiell

Det er i perioden ikke meldt om noen fraværsskader eller skade på materiell ved Nye Hammerfest Sykehus.

4 KVALITET prosjektering/ produksjon

4.1 Kvalitetsarbeid

I dette tertial har det vært arbeidet godt med innsamling og vurdering av FDV-dokumentasjon. Prosjektet oppnådde målet med å levere 90% av FDV-dokumentasjonen tilhørende totalentreprisen innen utgangen av Q2 2023. Det har i ettertid pågått et arbeid for å samle inn og vurdere resterende dokumentasjon. Dette er svært viktig å få på plass i løpet av kommende periode da det er en viktig del av teknisk drifts arbeid med å etablere vedlikeholdsplaner og budsjett for driftsfase.

I dette tertial er det også startet opp med overtagelsesbefaringer i ferdigstilte områder sammen med Consto som en forberedelse til formell overtagelse med Finnmarkssykehuset og Hammerfest Kommune. Det generelle inntrykket etter at slike befaringer er gjennomført i to områder er at det er utført godt arbeid med riktig kvalitet, med unntak av utførelse på gulvbelegg. Her pågår det nå korrigeringer av de avvik som er registrert på befaringsrundene.

4.2 Avviksoppfølging

Totalt er det per august registrert 1604 avvik, hvorav 1572 er lukket og 88 avvik er registrert i tertiale.

Alle avvik er av mindre alvorlig karakter og det er ikke meldt om kritiske avvik.

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2023

4.3 Seriositet

Det er godt samarbeid mellom KU og HMS-leder.

Status august måned (totalt):

- Fagarbeid: 36 % (30 %)
- Lærlinger: 11 % (6 %)
- Bemanningsbyrå: 0 % (27 %) 1 virksomhet jobbet 26t.
- Fullmakter/vedlegg innregistreringer: OK
- Forhåndsregistrering: OK
- Etterlevelse av meldinger/saker: OK
- Seriositetskarakter 6 av 7. Mål 5 eller bedre.

4.4 Miljø

2.1.1	I perioden	Akkumulert total
Lvert volum i tonn	83,028	1182,946
Sorteringstall i %	95	94

5 PROSJEKTERING / PRODUKSJON

5.1 Funksjonalitet

Det har blitt innarbeidet en rutine ny for håndtering av ønsker om plan- eller programendringer som meldes inn av brukerne. Prosessen for henvisningsskilting er også i ferd med å starte opp og vil pågå utover høsten.

5.2 Rekkefølgekrav

Byggearbeidene på siste del av RV94 parsell 1 er nå i oppstart. Alt underlag er ferdig prosjektert i tertiale, og alle nødvendige godkjenninger fra Statens vegvesen og Vegdirektoratet er nå kommet på plass.

For RV94 parsell 2 er også alle nødvendige godkjenninger fra bruforvalter, Statens vegvesen og vegdirektoratet rapportert godkjent. Endringer i arbeidsoppgaver for prosjekterende er avklart og revidert avtale bestilt. Detaljeringen av den forenklede løsningen pågår.

Øvrige arbeider tilknyttet rekkefølgebestemmelsene er i rute.

Det er ikke rapportert avvik i fremdrift for oppføring av parkeringsanlegget. Dette planlegges ferdigstilt sommer 2024.

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2023

5.3 Bygg

Framdriften på byggeplass har i dette tertial hovedsakelig fulgt oppsatt taktplan. Det har vært utfordringer med leveranse av noe gjenstående dør- og glassfelt som følge av en konkurss til en av Constos underentreprenører. Utfordringen har vært godt håndtert og det er nå funnet ny leverandør som kan fullføre denne leveransen.

5.4 Teknikk

I dette tertial har opplæring av teknisk drift fortsatt som planlagt. Det er gjort mindre korrigeringer av planen i samråd mellom Consto og SDE for å tilpasse opplæringen til bemanning og drift.

Arbeidet med å planlegge testperioden i uke 40-43 er påbegynt og vil fortsette ut i kommende periode. Her vil opplæringen settes på hold slik at teknisk drift får god anledning til å delta bredt på de funksjons- og kapasitetstester som gjøres i regi av Consto.

5.5 Utstyr/ Inventar

Det er god fremdrift i alle gjenstående anskaffelser. Hovedsakelig er det mindre innkjøp som gjenstår. Elektroniske tøykabinett er i perioden avklart, og anskaffelse starter i september.

Prosjektering av tyngre områder som Lab og Bildediagnostikk er gjennomført. Leveranse av RF-kabin (for MR-maskin) vil skje i starten av september.

Mange møter med møbelleverandør har vært holdt, det meste er nå tegnet ut, det gjenstår farge- og materialvalg for det ulike inventaret.

De fleste bestillinger av utstyr vil bli gjort i løpet av kommende tertial, dette vil kobles sammen med planlegging av utstyrsuttak. Det legges til rette for tidlig leveranser av IKT-utstyr og møbler for SDE (U1-etasje, fløy B1 og B2) samt "kontoretasjen" i plan 4, fløy B4.

5.6 IKT

Det har i perioden blitt etablert fiber i den ene føringsveien fra Norsk Helsenett. Denne må være aktiv for å kunne etablere systemer som SD-anlegg, adgangskontroll osv. i datasenteret til HNIKT og ha kommunikasjon mellom dem.

Det er satt opp midlertidig nettverksutstyr inne i underfordelere for å kunne starte igangkjøring av SD-anlegg.

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2023

Det pågår en prosess med å få oversikt over hvilke utstyrsanskaffelser som har grensesnitt mot ikt.

Det har vært møter mellom RHF, FIN HF og HNIKT ang overføring av deler av ikt-budsjett fra byggeprosjektet til HNIKT. Det er noe ulik forståelse av oppdragsdokument fra RHF ang overføring av ansvar for infrastruktur og sluttbrukerutstyr fra FIN til HNIKT, avklaringer pågår.

Det har vært gjennomført samarbeidsmøter mellom HNIKT, HK og UiT Ikt.

5.7 Kunst

Siste avklaringer som gjelder kunstverkene er nå på plass. Kunstnerne jobber med sine verker.

6 PROSJEKTSTYRING

6.1 Plan og fremdrift

I tertiale er det utført 8 % av produksjonen og total fremdrift er 92 % per august-23.

Prosjekteringen er ferdig, men det gjøres fortløpende byggeplassoppfølging og endringsimplementering, noe som også vil fortsette i det neste tertiale.

Byggeprosjektet har i tertiale fulgt overordnet plan og er fortsatt foran kontrakts planen, men har hatt forsinkelser i forhold til levering av systemvegger/glass felter. Gjenstående arbeid vil få liten eller ingen innvirkning på andre fag/aktører.

Ferdigstillelse og utbedring av påpekte feil/mangler på gulvbelegg har pågått i tertiale og er tilnærmet ferdigstilt. Utbedringer av feil/mangler på belegg lagt tidligere, vil fortsette i kommende tertial og vil ikke forsinke ferdigstillelse datoen.

Det har pågått arbeider med ferdigstillelse av spesialrom. Alle 5 OP-stuer, sputum og luftsmitte isolat har bestått trykktest. I kommende tertial vil det gjøres slutt test for OP-øye, sterilsentral og apotek produksjons rom.

Hovedaktiviteter for byggeprosjektet har i tertiale vært innredningsarbeider og testing iht. testplan, samt komplettering av ytterveggs kledning, tekkarbeider, gesimsbeslag og utomhus områder.

RV94 prosjektet har jobbet med omprosjektering og har i slutten av tertiale starter opp arbeidet på veien igjen.

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2023

6.2 Kostnadssammendrag

Det pågår en avklaring som gjelder kostnadsfordeling mellom FIN HF og HK etter som bygget arealfordeling. Utfallet av dette er uklart.

Finnmarkssykehuset har i perioden endret lånebetingelser for deler av byggelånet. Dette vil medføre lavere belastning i 2024 da fastrente er lavere enn forventet rentebane. Prognosen viser da en belastning som er noe lavere enn budsjettet.

Finnmarkssykehuset HF:

Det er bokførte kostnader på 182,1 mnok og påløpte kostnader på 153,6 mnok i tertialet. Bokførte kostnader i tertiale er 1 790 079 462 kr inkl. mva., dette inkluderer kostnader for forprosjektfasen. Påløpte kostnader hittil er estimert til 1 807 834 513 kr inkl. mva, også inkludert forprosjekt. Forskjellen er belastningen fra Sykehusbygg og Consto i tertiale og bokførte kostnader i FIN HF's regnskapssystem for april - juli 2023 som skal viderefaktureres fra Finnmarkssykehuset.

Hammerfest Kommune:

Det er ingen bokførte kostnader og påløpte kostnader på 15,9 mnok i tertialet. Bokførte kostnader i tertialet er 260 271 199 kr inkl. mva., dette inkluderer kostnader for forprosjektfasen. Påløpte kostnader hittil er estimert til 280 847 773 kr inkl. mva, også inkludert forprosjekt. Forskjellen er belastningen fra Sykehusbygg og Consto i tertiale og bokførte kostnader i FIN HF's regnskapssystem for april - juli 2023 som skal viderefaktureres fra Finnmarkssykehuset.

6.3 Risiko- og mulighetsbilde

Topp 10 av risiko og mulighets registeret er vedlagt tertialrapporten.

Det er i tertiale identifisert en ny risiko, "fare for endring fra planlagt romdisponering medfører økte kostnader til ombygging og tilpasning". Det er opprettet tiltak for å håndtere denne risikoen, hvor et av tiltakene er å sette inn en egen ressurs som skal koordinere og følge opp dette for å sikre at areal- og romdisponering følger vedtatt forprosjekt for NHS.

Fare for manglende avklaringer på IKT budsjettet innenfor prosjektets kostnads ramme er uavklart, men det har i perioden vært jobbet med å få en avklaring med Helse Nord IKT.

Når det gjelder fare for at driftsorganisasjonen ikke er klar til å overta bygget til prøvedrift, er sannsynligheten redusert. SDE har nå gode pågående prosesser for å forberede seg på prøvedrift og ordinær drift. Prosjektet har styrket ressursavsetninger til oppfølging av SDE, noe som har gitt gode resultater.

Tertialrapport Nye Hammerfest Sykehus

Mai - august 2023

Tiltak og aksjoner for å håndtere muligheten for en tidligere overtakelse har vært jobbet med i tertiale. Et utkast til avtale vil presenteres for prosjektstyret i kommende styremøte.

6.4 Dokumentstatus

147 tegninger levert som bygget via Dokumentregisteret. Disse er også en del av FDV. Som bygget-leveransen inkluderer totalt 1.116 tegninger. Fokuset fremover er kvalitet på som bygget.

7 Involvering av brukermiljøene og ansatte

Det har i perioden vært omfattende prosesser i forhold til systematisk ferdigstilling. Som del av dette er flyttestyret tilført ressurser og det er i perioden etablert en flytteorganisasjon med koordinator og flytteansvarlige helt ned på enhetsnivå. Prosjektkontoret har vært på erfaringstur til SNR-prosjektet på Hjelset ved Molde. Dette har gitt godt grunnlag for etablering av systematikk og struktur for flyttestyret.

Det har i perioden vært medvirkning fra organisasjonen i forhold til anskaffelser av bl.a. kontormøbler. Videre arbeides det også med å standardisere anskaffelser mellom prosjektet og Hammerfest kommune. Brukerkoordinator fra Hammerfest kommune har nå faste ukentlige arbeidsdager på prosjektkontoret. Dette bidrar godt i samhandling.

I forbindelse med skisseprosjekt helipad har det vært medvirkning fra akuttmiljø ved Hammerfest sykehus og Klinikk for Prehospitale tjenester. De har bidratt med gode innspill til kvalitet og funksjonalitet i skisseprosjektet.

På grunn av ferieavvikling har det vært noe lav aktivitet i perioden. Det har vært avviklet jevnlig møter med foretaksledelse, klinikkledergruppe og ledergruppe SDE.



Møtedato: 23.10.2023

Vår ref.:
2020/70-12

Saksbehandler:
Hanssen

Dato:
10.10.2023

Styresak 85-2023 Tertialrapport nr. 2-2023 for byggeprosjekter ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF

Forslag til vedtak

Styret ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF inviteres til å fatte følgende vedtak:

1. Styret ved Universitetssykehuset Nord Norge HF tar tertialrapporten for byggeprosjekter pr. 31.08.2023 til orientering.

--- slutt på innstillingen ---

Bakgrunn

I denne styresaken legges det frem tertialrapport for 2. tertial 2023 for utbyggingsprosjektene ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF (UNN). Styret ble sist orientert om byggeprosjektene i styresak 53/2023 *Tertialrapport 1, 2023 for byggeprosjekter ved UNN*.

Formål

UNNs kjerneverdier er kvalitet, trygghet, respekt og lagspill. Tertialvis rapportering til styret bidrar til å gi styret *trygghet* for at prosjektene gjennomføres i tråd med vedtak. Rapporteringen gir styret mulighet til å fatte vedtak om korrigerende tiltak i tilfeller hvor det er adekvat. Slik virksomhetsstyring skal bidra til økt *kvalitet* i gjennomføring av krevende prosjekt.

Saksutredning

Rapporten omfatter prosjektene *Nye UNN Narvik (NUN)*, *Nybygg psykisk helse og rusbehandling Tromsø (PHR)*, *Renovering kjøkken UNN Breivika*, og *Hybridstuer UNN Breivika*. Saksfremlegget er sammenfallende med tilsvarende orienteringssak til styret i Helse Nord RHF (Helse Nord).

	Kjøkken Breivika	Nye UNN Narvik
OU status	I henhold til plan	Preget av ressursknapphet
HMS	Ingen hendelser H=0	H=3,29 443 skadefrie dager
Prognose Økonomiavvik	Stor risiko, generell kostnadsøkning, krav fra entreprenør	Økt styringsramme til ambulans og parkering
Framdrift	Forventes ferdigstilt november 2023	På plan
Planlagt ferdigstillelse	Sept 2022	Mekanisk ferdigstilling desember 2023 Overtakelse august 2024
Investeringsramme	87,0 mill. kr	2794 mill. kr
Sum investert totalt	88,7 mill. kr	1995,1 mill. kr
	Konseptfase PHR Tromsø	Hybridstuer Breivika
OU status		Oppdrag løst
HMS		Ingen hendelser H=0
Prognose Økonomiavvik	Lever under budsjett	Økte kostnader til prosjektering, generell kostnadsøkning, omfangsøkning
Framdrift	Ferdigstilt	Q1 2025
Planlagt ferdigstillelse		Q1 2025
Investeringsramme		72,0 mill. kr
Sum investert totalt		14,0 mill. kr

Tabell 1 – Nøkkeltall for byggeprosjektene ved UNN

Nye UNN Narvik (NUN)

Arbeidet med det nye sykehuset går i henhold til plan med en minimal forsinkelse rapportert på 1 % i forhold til plan. Entreprenøren skal ha mekanisk ferdigstilling av prosjektet til medio desember 2023. På grunn av forsinkelsen forventes dette å være ferdig like over nyttår. Testing av tekniske anlegg, som i henhold til plan skal starte over nyttår i 2024, blir startet i løpet av høsten 2023, og bidrar til å redusere entreprenørens etterslep. Totalt sett opplever prosjektet som helhet å ligge så tett opptil framdriftsplan som mulig. I henhold til kontrakt overtar UNN bygget i august 2024, og planlegger innflytting i løpet av høsten 2024.

HMS-arbeidet til entreprenør har noe forbedringspotensial. Det gjennomføres systematisk oppfølging av HMS på anlegget, men det blir fortsatt påvist avvik. Byggherre har ved flere anledninger tatt opp med ledelsen i HENT at de må ha tydeligere fokus på oppfølging av avvik i deres prosjektledelse. Lærlinge- og fagarbeiderandelen av bemanning rapporteres fortsatt under kravet i kontrakten. Det er svært positivt at det er 443 dager uten rapporterte personskader med fravær på anlegget.

Det er inngått kontrakter med Narvik bygg for oppføring av ambulansestasjon og A. Markussen for oppføring av parkeringsanlegg. I løpet av siste periode er begge entreprenører på plass og har startet arbeidet. Prosjektets økonomiske ramme er avklart og justert i henhold til avtalt leveranse fra Helse Nord IKT. Prosjektets totale styringsramme rapporteres å ha sikre marginer i forhold til ferdigstilling av prosjektet, inkludert parkering og ambulansestasjon.

Organisasjonsutviklingsprosjektet Nye UNN Narvik

Organisasjonsutviklingsprosessen (OU/NUN) berøres fortsatt av bemanningssituasjonen og økt beredskap innen rus og psykiatri. Fagområdene er involvert i de fleste av delprosjektene og deltakelse fra klinikken preges av høyt arbeidspress, noe som går ut over deltakelse i OU-prosessen. Det rapporteres likevel om progresjon i arbeidet, og ingen alvorlig risiko.

Nødvendig implementering av håndholdt versjon av MetaVision vil være på plass like etter innflytting i nytt sykehus. Dette er en nøkkelfaktor for ett av delprosjektene som omhandler forbedret legemiddelhåndtering. Delprosjektet Legemiddelhåndtering planlegges derfor oppstartet kort tid etter innflytting.

Innflyttingsprosesser og planlegging av drift er kommet godt i gang og ledes av viseadministrerende direktør. Dette arbeidet gir trygghet for at nødvendige tiltak skal være på plass for en vellykket idriftsettelse av sykehuset og gevinstrealisering.

Konseptfase Nybygg psykisk helse- og rusbehandling Tromsø (PHR)

Konseptfasearbeidet for nybygg til psykisk helse- og rusbehandling i Tromsø er avsluttet, og rapporten er godkjent i styrene for både UNN og Helse Nord. Neste fase av byggeprosjektet vil være forprosjekt. Det vil ikke starte før det foreligger økonomiske forutsetninger for gjennomføring og lånesøknad til Helse- og omsorgsdepartementet.

I styremøte 24. april 2023 ble styret orientert om status og risiko ved eksisterende bygningsmasse fram til ferdigstilling av nybygg. Det er konkludert med et betydelig behov for strakstiltak for å sikre pasientbehandling, arbeidsmiljø og teknisk drift av byggene. Det er startet fysisk arbeid med tiltak i bygg 3 som er vurdert som mest kritisk. Tiltakene inkluderer utvendig isolering, fasade, nye vinduer og oppgradering av varmekilder for å sikre forsvarlig innetemperatur til vinteren. Arbeidet medfører støy og er krevende for virksomheten.

Hybrid operasjonsstue Breivika

Prosjektering av medisinske søyler, koordinering av leverandører og godkjenning fra leverandør av CT har tatt lengre tid enn forventet. Revidert framdriftsplan der alle kjente hensyn var ivaretatt ble lagt fram for prosjektets styringsgruppe 1. september 2023. Siste del av projekteringsarbeidet inkludert utarbeiding av økonomisk kalkyle pågår og vil bli lagt fram for prosjektets styringsgruppe i oktober/november. Det planlegges utlysning av

byggekонтakt i desember med kontrahering av entreprenør i mars 2024 og byggestart i mai. Oppstart forutsetter at økonomisk kalkyle er innenfor godkjent budsjett. I henhold til forhold som er rapportert i forrige tertialrapport foreligger det risiko for at kostnadsøkningen i planleggingsperioden kan være større enn budsjettet.

Renovering kjøkken Breivika

PEAB Bjørn Bygg startet oppdraget 7. februar 2022. I henhold til entreprenørs opprinnelige framdriftsplan skulle prosjektet ferdigstilles i september 2022.

HMS-arbeidet er tilfredsstillende. Det er totalt rapportert 2 uhell på arbeidsplass, ingen av disse har ført til sykefravær utover nødvendig legesjekk og behandling. Framdriften i prosjektet går ikke i henhold til plan eller forventning. Generalentreprenøren Bjørn Bygg AS rapporterte bygget ferdigstilt i juni, men i befaringer og kontroller er det påvist betydelige mangler på utførelse, testprosedyrer, gjennomførte tester, dokumentasjon og merking. Det er også tilkommet betydelig oppsprekking av betonggulv og overflater på gulv. Generalentreprenøren og underentreprenører har ikke levert endelig dato for ferdigstilling av sine kontraktsarbeider. Det foreligger en rekke omtvistede krav fra entreprenør som utgjør en betydelig økonomisk risiko i tillegg til at prosjektet har brukt prosjektreserven og er drøyt 1 mill. kroner over budsjett per 1. oktober.

Byggherren har involvert både interne og eksterne ressurser for å bistå seg i arbeidet. Det er først og fremst fokus på å få kjøkkenet ferdig slik at matproduksjonen kan komme i gang. Stadig utsettelse av innflytting har vært, og er en arbeidsmiljømessig utfordring for ansatte på kjøkkenet. Etter kontinuerlig krav fra prosjektledelsen om at generalentreprenøren skal komme opp med en plan for ferdigstilling, er Bjørn Bygg fortsatt ikke i stand til å levere plan eller dato.

Kreftavdelingen har kunnet flytte tilbake i oppussede arealer i tråd med plan.

Medvirkning

Saken er oversendt arbeidsmiljøutvalg, brukernes arbeidsutvalg samt ansattes organisasjoner og vernetjenesten til drøfting i eget møte i uke 41/42. Referater og protokoll fra møtene vil bli presentert for styret som referatsaker til styremøtet.

Vurdering

Prosjektet Nye UNN Narvik går i henhold til framdriftsplanen med en ubetydelig forsinkelse. HMS-arbeidet fungerer tilfredsstillende, og det er godt å registrere at det er over 443 dager uten alvorlige skader. Arbeid med de 2 siste delprosjektene, ambulansestasjon og parkeringsanlegg er startet opp i perioden og økonomien i prosjektet er i tråd med justert styringsramme.

Utsettelse av prosjekt for nybygg Psykisk helse- og rusbehandling Tromsø har gitt behov for et betydelig vedlikehold og oppgradering for å sikre pasientbehandlingen fram til nybygg er realisert. Det er påbegynt arbeid i bygg 3, der innetemperatur ikke holdt mer enn 15 grader på pasientrom sist vinter. Øvrige vedlikehold starter etter at UNN har fått innvilget investeringsmidler i tråd med forslag fra økonomisk langtidsplan i Helse Nord.

Generalentreprenøren for renovering av kjøkkenet i Breivika har ikke vært i stand til å ferdigstille prosjektet i tråd med egen rapportering. Det pågår intenst arbeid mot entreprenøren for å ferdigstille alle mangler slik at kjøkkenet kan tas i drift.

Leverandøravklaringer og detaljprosjektering i hybridprosjektet pågår, og har tatt lengre tid enn sist tidligere rapportert. Prosjektet er teknisk krevende der ny teknologi skal tilpasses i eksisterende lokaler med både tekniske og bygningsmessige utfordringer. Konkurransen om bygging vil bli lyst ut i kommende tertial med antatt oppstart bygging i 2. tertial neste år. Prosjektet er høyt prioritert i UNN, og det er viktig å opprettholde så rask framdrift som mulig.

Tromsø, 13.10.2023

Anita Schumacher (s.)
administrerende direktør

Vedlegg

- NUN tertialrapport T2 2023



Nye UNN Narvik

TERTIALRAPPORT

2. tertial 2023

Kuttdato: 31.08.2023

Dato: 14.09.2023

Åge Rødde
Prosjektleder



Innhold

1	SAMMENDRAG.....	4
1.1	Prosjektledelsens oppsummering til styringsgruppen for gjeldende periode..	4
1.2	Koordinering og samhandling.....	4
1.3	Viktigste aktiviteter i kommende periode	5
2	Resultatmål.....	5
2.1	Resultatmål	5
2.2	Effekt mål.....	7
2.3	Effekt mål.....	7
2.4	Overordnede krav	7
2.5	Suksessfaktorer	8
3	HMS	9
3.1	Planlagte og gjennomførte HMS aktiviteter	9
3.2	Vernetiltak: Antall vernerunder, Sikker Jobb Analyse (SJA) og Rapportering av Uønskede Hendelser (RUH), Farlige forhold.....	10
3.3	Personskader siste periode og skader på materiell	12
3.4	Seriøsitet.....	12
4	KVALITET.....	13
4.1	Kvalitetsarbeid	13
4.2	Avviksoppfølging	14
5	PROSJEKTERING	14
5.1	Prosjektering - Funksjonalitet.....	14
5.2	Prosjektering - Bygg	15
5.3	Prosjektering - Teknikk.....	15
5.4	A. Prosjektering – IKT	16
5.5	Prosjektering - Utstyr/ Inventar.....	16
5.6	Prosjektering - Utomhus.....	17
6	PROSJEKTSTYRING	17
6.1	Plan og fremdrift.....	17
6.2	Økonomi.....	18
6.3	Risiko- og mulighetsbilde.....	19
7	MYNDIGHETSFORHOLD.....	25



8	KUNST	25
9	ANNET	25



1 SAMMENDRAG

1.1 Prosjektledelsens oppsummering til styringsgruppen for gjeldende periode

Prosjektet følger omforent fremdriftsplan både for prosjektering og byggefase.

HMS: H-verdi: 3,29, H2-verdi: 29,58 og F-verdi: 59,15. Antall dager uten skader (som har ført til fravær): 443. Det pågår et arbeid for å bedre HENTs oppfølging / behandling og læring av HMS avvik, slik at vi unngår gjentagende HMS avvik fremover i prosjektet. Prosjektet har i perioden hatt en vannlekkasje i E-fløyen som har ført til at vi har redusert skadeområdet fra Rød-sone ned til Gul-sone. Oppretting er under planlegging og utførelse, og vil pågå inn i kommende periode.

Det har vært utført mye utomhusarbeider i perioden. I sommermånedene har det blitt arbeidet godt med blant annet Stasjonsveien + veitrase fra tunell og ned til akuttmottak, og dette er nå ferdig asfaltet.

Det har vært arbeidet bra med FDV leveransen og byggherrens mtu leveranser i perioden. Det ser ut som at HENT skal klare kravet om 90% FDV leveranse inn til Mc-milepælen 11.desember. Vi har god kontroll på byggherrens utstyrsleveranser, og klargjøring av grensesnitt både tekniske og bygningsmessige i forkant av utstyrsleveransen.

Byggeprosjektet har i perioden kontrahert både entreprenører for etablering av Ambulansestasjon og parkering. Klargjøring av anleggsområder for disse entrepriser, og oppstartsmøter med entreprenører har gått som planlagt.

1.2 Koordinering og samhandling

I perioden er det jobbet videre med hovedavtale og tjeneste avtalene. Dette har tatt lengre tid enn opprinnelig planlagt. Vi ser nå endelig slutten på hovedavtalen. Byggeprosjektet vil følge progresjon av tjenesteavtalene i kommende periode. Det gjennomføres byggherremøter, kontraktsmøter og SHA-koordineringsmøter for alle 3 stk kontrakter (sykehuset/ helsehuset, ambulanse og parkering)

Byggherre gjennomfører leverandørbefaringer sammen med HENT for å avklare status og restanser før installasjon for bygg påvirkende tyngre utstyr starter på byggeplass. Det er gjennomført trivselstiltak med pizza servisering til alle arbeidere. Ytterligere tiltak er avtalt for kommende periode.



1.3 Viktigste aktiviteter i kommende periode

- Følge opp kvalitet i HMS arbeider.
- Delta i vernerunder på byggeplass.
- Utføre kvalitetskontroll i prosjektering og bygging.
- Utføre ferdigbefaringer mekanisk ferdigstilt (MC) for sykehuset.
- Følge opp avtalt plan for Byggherre anskaffelser, gjennomføre medvirkning og avklaringer med leverandører.
- Oppfølging av grensesnitts register. Spesielt for BH anskaffet utstyr.
- Detaljere faseplaner, ansvar og aktiviteter for slutfasen (bruker opplæring, prøvedrift totaltester inkl. klinisk utstyr etc.) i prosjektet.
- Bestille skunningsanlegg ved helipad
- Fremlegge budsjettrevisjon for godkjenning til prosjektstyret
- Følge opp flate parkeringskontrakten.
- Følge opp Narvik bygg, prosjektet for ambulanse inkl. CBRNE og gymsal
- Avslutte arbeide med overordnet driftsavtale for samarbeid mellom UNN og Narvik Kommune. Følge opp resterende kliniske avtaler.
- Delta i flytteprosjektet, koordinere med drift, planlegge for innflytting.
- Delta i funksjonstesting, inkludere teknisk drift.

2 Resultatmål

2.1 Resultatmål

Resultatmål Sykehuset

Resultatmål bygg	Beskrivelse	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Byggekostnad skal være innenfor P50 rammen på 2,679 mrd kroner	P85 reserven forutsettes ikke utløst.		
Byggeprosjektet skal gjennomføres i tråd med prosjektets SHA plan, slik at alvorlige arbeidsuhell som fører til personskade unngås.	Prosjektets H-verdi skal være 0 ved gjennomført byggeperiode.		
Nye UNN Narvik skal være ferdigstilt, testet og klart til ibruktakelse 30. juni 2024	Bygget er ferdigstilt fra entreprenør, all FDV informasjon er levert og bygget er ferdig testet og klart til full klinisk drift.		
Byggets omfang og kvalitet skal minimum være lik forprosjektets målbeskrivelse.	Det forutsettes at prosjektet leverer den funksjonalitet som er beskrevet i forprosjektrapporten.		
Prosjektets miljøplan skal gjennomføres i byggeperioden	12 mnd: Det skal være målbare reduksjon av energi, CO2, og kostnader per behandlet pasient		



Prosjektets IKT plan skal være gjennomført	6 mnd: IKT løsninger skal fungere for å optimalisere undervisning og være plattform for framtidsrettede løsninger		
Innkjøp av medisinsk teknisk utstyr innkjøp skal gjennomføres innenfor budsjettammen og sørge for funksjonelt utstyr og opplæring innen innflytting.	12 mnd: Ansatte skal oppleve redusert stress i arbeidshverdagen, tilgang til nødvendig MTU og gjenkjennbare strukturer i forskjellige deler av sykehuset		
Prosjektets gjennomføring av interiør og merking skal sørge for at pasienter opplever sykehuset som imøtekommende og enkelt å finne fram i.	3 mnd: Pasienter skal oppleve det lettfattelig å finne fram til sitt behandlingssted i sykehuset uten hjelp fra ansatte		

Kommentar til avvikende vurderinger:

Resultatmål angående byggekostnad er vurdert til rødt. Det er vedtatt en overføring på 100 mnok fra P85 reserven til P50 reserven.

Resultatmål angående HMS vurderes til gult, da H-verdi p.t. er 3,29.

Resultatmål Helsehuset

Resultatmål bygg	Beskrivelse	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Etablere nøkkelferdig helsehus i henhold til KST-079/20, inkl. innredning og kunstnerisk utsmykking klart til drift mai 2024.	P85 reserven forutsettes ikke utløst.		

Kommentar til avvikende vurderinger:

Merk at fremdriftsplan i prosjektet viser ferdigattest 01.08.2024.



2.2 Effektmål

2.3 Effektmål

Effektmål	Mål ansvarlig byggeprosjekt	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Innen et år etter innflyttingen skal pasienterfaringene være bedre enn før innflyttingen.	Utstyr og arbeidsprosesser skal være standardisert for optimalisering av pasientsikkerheten.		
Innen et år etter innflyttingen Nye UNN Narvik skal være et sykehus som er mer miljøvennlig og har en bærekraftig drift en dagens UNN Narvik.	Utforming av arealer som legger til rette for en mindre personellintensiv drift og har lave investeringskostnader. Byggets generalitet: Redusere risiko for store og/eller kostbare ombygninger ved bruksendring eller senere omdisponering av rommene ved endret aktivitet.		

Effektmål Helsehuset

Effektmål	Beskrivelse	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Dekke fremtidig forventet behov for kortidsplasser, Skape en arena for god samhandling mellom Narvik kommunen og UNN Narvik.			

2.4 Overordnede krav

Overordnet krav	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Det skal være en reell medvirkning fra brukere, ansatte, ansattes organisasjoner, vernetjenesten i utviklingen og ibruktakingen av nye tjenester og løsninger.		
Byggets utforming, tekniske løsninger og drift skal ivareta krav til konfidensialitet, integritet og tilgjengelighet for pasienter, besøkende og ansatte.		
Smittevernsetret og Bedriftshelsetjenesten skal involveres i utviklingen og ibruktakingen av arealer, nye tjenester og løsninger. Av smittevern hensyn skal pasientrommene være ensengsrom samt muligheter for å isolere enkeltpasienter og grupper av pasienter.		
Tjenestetilbudet innen somatikk, psykisk helsevern og spesialisert rusbehandling skal være fysisk samlokalisert for å understøtte en integrerte driftsmodell.		



Det skal legges til rette for en dreining i pasientforløpene fra døgnopphold til dag- og poliklinisk behandling.		
Det skal tilrettelegges for fysisk aktivitet og trening både innendørs og utendørs som en integrert del av behandlingen.		
Utformingen av bygget, valg av tekniske løsninger og innføringen av nye tjenester skal ivareta krav til moderne og miljøvennlig byggeprosess og drift. Herunder sikre at personell, areal og utstyr (spesielt MTU, IKT og e-helseløsninger) kan benyttes effektivt.		
Bygget skal være tilstrekkelig fleksibelt til at endringer i funksjonsdelingen mellom UNN sine ulike lokasjoner kan ivaretas kostnadseffektivt (byggets generalitet).		
Byggets utforming og tekniske løsninger skal legge til rette for opplæring og undervisning av pasienter- og pårørende, ansatte, studenter og elever gjennom tilpassede og moderne undervisnings- og forskningsfasiliteter.		

2.5 Suksessfaktorer

Suksessfaktor	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Godt samarbeid med Helse Nord RHF, Narvik kommune helsehus, Totalentreprenør HENT AS.		
Solid forankring av prosjektene i linjeorganisasjonen.		
Åpenhet, involvering og forutsigbarhet i prioriteringer og beslutningsprosesser.		
Erfaringer fra tidligere og/ eller lignende (interne og eksterne) prosjekter skal nyttiggjøres.		
Prosjektene skal ha en eksplisitt struktur som beskriver organiseringen av prosjektene. I beskrivelsen skal definerte og avtalte roller og ansvar for personene som er involvert framkomme.		
Prosjektene planlegges, overvåkes og kontrolleres på en fase-for-fase basis.		
Planlegging utføres på et detaljeringsnivå som er handterbart og forutsigbart.		
Prosjektene har definerte toleranser for hvert prosjektmål som reflekterer grensene for delegert autoritet (avviksledelse).		
God samordning med interne prosjektaktiviteter og satsinger i UNN samt overfor eksterne samarbeidspartnere. Herunder avklaring og oppfølging av grensesnittproblemer.		



Prosjektene er leveranseorientert, og har gode beskrivelser av produktene som skal leveres. Gode produktbeskrivelser avhenger av en reell medvirkning fra brukere, ansatte og eksterne samarbeidspartnere.		
Nye tjenester og løsninger skal utvikles og testes på et tidligst mulig tidspunkt slik at forbedringer kan gjennomføres fortløpende og i forkant av innflyttingen.		

Kommentar sykehuset på grunn av endret vurdering:

Det er funnet noen avvik, men HENT bekrefter nå at underlaget er prosjektert underlag er oppdatert jamfør bestillinger.

Suksessfaktorer Helsehuset

Suksessfaktor	Nåværende vurdering	Forrige vurdering
Leveranse innenfor rammene kostnad, tid og kvalitet		
Legge til rette for fremtidens helsetjenester og et samlet helhetlig helsetilbud for alle kommunens innbyggere.		

3 HMS

3.1 Planlagte og gjennomførte HMS aktiviteter

Faste HMS aktiviteter som gjennomføres hver uke:

Morgenmøter, RTB-runder, vernrunder, deltakelse BAS-møter, driftsmøter og særmøter.

I tillegg gjennomføres det ukentlig sikker-jobb-analyser evt. avviksmøter som oppfølging av alvorlige avvik.

I perioden mai-august har vi også gjennomført 1 HMS ledelsesbefaring med fokus på utarbeider. Viktigste konklusjoner:

- 1) Hent skulle holde riggplanen oppdatert og sørge for at denne er lett synlig på HMS-tavle, HMS-brakke og ved hovedinngangen.
- 2) Særskilt plan for arbeidene utendørs måtte etableres og kommuniseres tydelig til alle involverte parter.
- 3) Hent skulle sørge for å etablere tilfredsstillende metode for støvbinding i anleggsperioden.

Resultatene fra ledelsesbefaringen har i varierende grad blitt oppfulgt, men arbeidene har blitt gjennomført uten alvorlige avvik.



Det har imidlertid vært utfordringer i forhold til områdesikringen. Stor aktivitet utendørs med opparbeiding av vei har medført hull i områdesikringen over lengre perioder. Disse arbeidene har også blitt gjennomført uten registrerte alvorlige avvik.

I perioden har det også blitt gjennomført 1 RTB ledelsesbefaring. Viktige avklaringer ble gjort angående rutiner for avemballering og inntransport av materiell. Det er fortsatt et forbedringspotensiale knyttet til unødig lagring inne i bygget.

KU befaringer/HMS befaringer av byggherres representanter har blitt gjennomført daglig. Vi har løpende deltatt på oppstartsmøter HMS med byggherreleverandører.

Byggherre har gjennomført en hel dags workshop/utkikkplanlegging, der HMS også var på agenda. Det har ikke blitt gjennomført 1 KU forum møte i denne perioden.

Kampanje mot kuttskader gjennomføres av Hent i ukene 34 - 38. Dette gjennomføres som tiltak etter to nye kuttskader registrert i juli. Av skader i prosjektet som har ført til fravær, er de fleste kuttskader. Det har derfor blitt satt særskilt fokus på dette både hos Hent og hos BH.

Det pågår et arbeid for å bedre HENTs oppfølging / behandling og læring av HMS avvik, slik at vi unngår gjentagende HMS avvik fremover i prosjektet.

3.2 Vernetiltak: Antall vernerunder, Sikker Jobb Analyse (SJA) og Rapportering av Uønskede Hendelser (RUH), Farlige forhold.

'Antall vernerunder: 16 stk.

RUH i perioden:

Antall RUH (rapport om uønsket hendelse) i perioden: 659 stk

Antall totalt i prosjektet: 4557 stk

Farlige forhold:

Prosjektet har i tertiale hatt 12 farlige avvik. Disse er som følger:

Aug:

H04368 – Person som sto i vinduskarmen på et åpent vindu – Avviksmøte avholdt.

H04401 – Bruk av vinkelsliper inne i bygget (Flislegger) – Avviksmøte avholdt

H04462 – Manglende/uriktig bruk av fallsikring ved demontering av resterende brakker. UCO har hatt eget RUH møte med aktøren de hadde leid inn for å utføre demonteringen.

H04482 – Manglende dørhåndtak på dør ut til rømningsvei. – Avvik behandlet og lukket.



Juni & juli:

H04165 - HMS ansvarlig for helgearbeid var ikke til stedet på helg. (GK) – Stikkprøver er tatt i ettertid for å sjekke etterlevelse av helgerutiner. Rutiner er blitt overholdt siden avviket ble registrert.

H04200 - Arbeider observert uten innfesting i arbeid på taket. – Avviksmøte avholdt

H04201 - Vinkelsliper funnet på gulvet inne i bygget. – Avviksmøte avholdt

H04261 – HMS ansvarlig for helgearbeid var ikke til stede i helgen (Interoc).

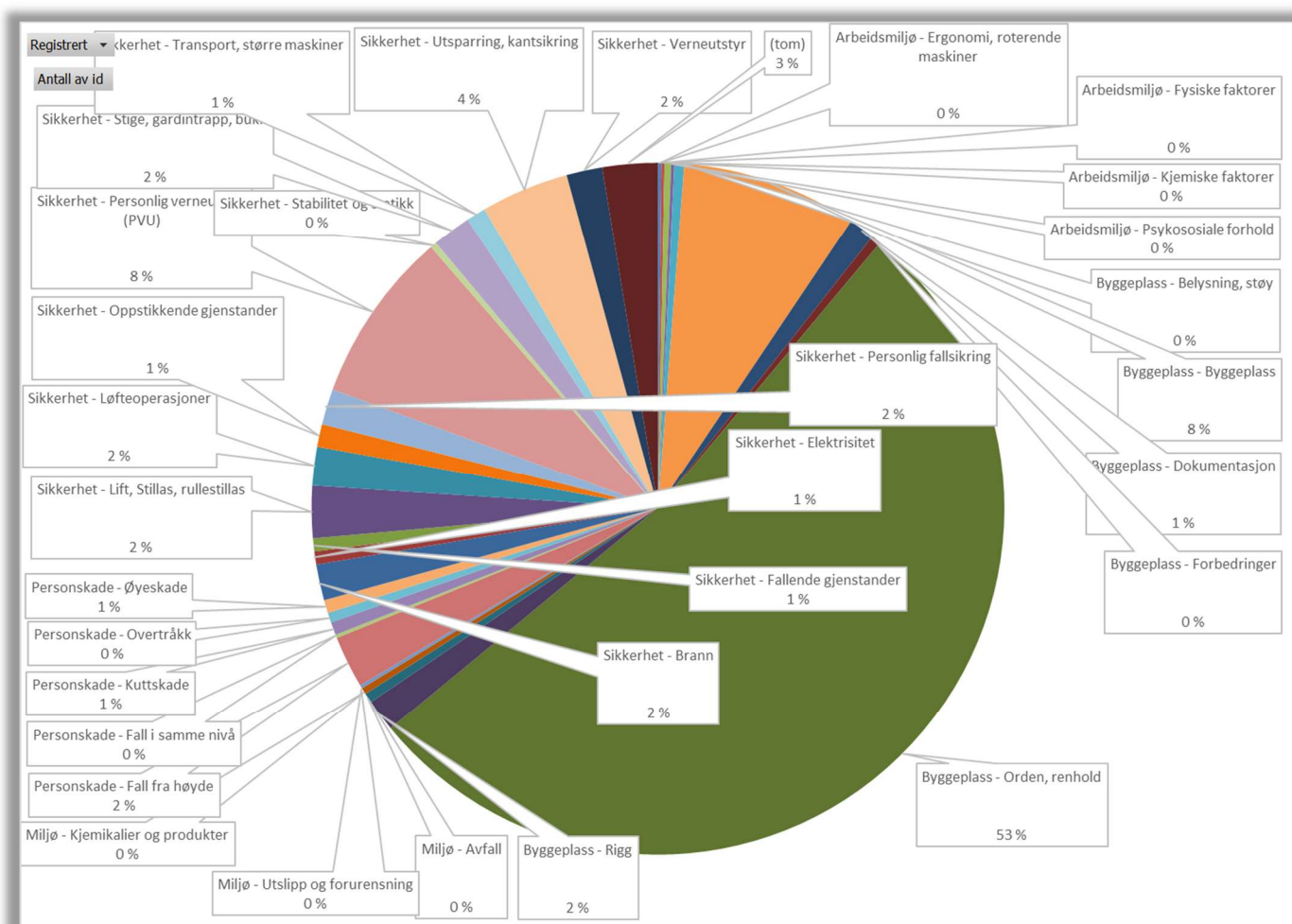
H04331 - 2 taktekkere har kuttet seg i hånden når de skulle tekke rundt en pipehatt. – Avviksmøte avholdt

H04332 – Samme som avvik H04331. For å få riktig statistikk blir det opprettet to separate avvik på samme hendelse

Mai:

H03945 – Bruk av vinkelsliper innomhus – Avviksmøte er avholdt

H03957 – Arbeider fra GK kuttet seg i finger ved innheising spiro-rør. Brukte hansker – Avviksmøte avholdt.



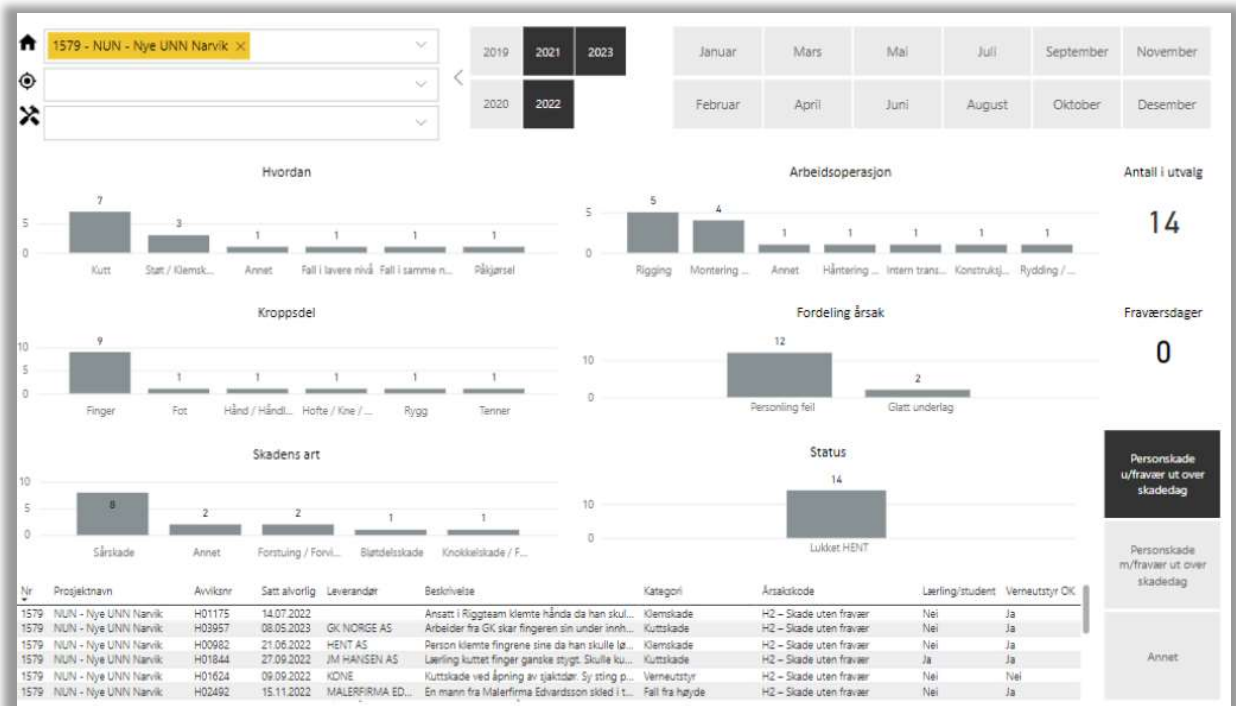


3.3 Personskader siste periode og skader på materiell

HMS: H-verdi: 3,29, H2-verdi: 29,58 og F-verdi: 59,15

Personskader med og uten fravær i perioden: 0

Antall dager uten skader (som har ført til fravær): 443



3.4 Seriositet

Overordnet status for prosjektet er som følger (pr. 31.08.2023):

Tall er ikke fordelt på henholdsvis sykehuset og helsehuset. Fortsatt en pågående dialog med HENT om beregningsgrunnlag og fordelingsnøkkel av fagarbeidere og lærlinger fordelt på sykehuset og helsehuset. Det er bedt om rapport fra HENT før sommeren, men den er ikke ferdigstilt og oversendt byggherren. Tall som framkommer er hentet fra HMSREG, med de forutsetninger registrering og adgangskontroll setter. Tall i parentes er modell 1- alle som er påført lærling eller fagbrev B/A + elektro og tekniske fag. Modell 2 bygg- og anleggsteknikk, anleggsgartner.



- Fagarbeid: 29 % (42,9 %) - krav for hele totalentreprisen 40 %
- Lærlinger: 1 % (6,1 %) - krav for hele totalentreprisen 7 %
- Bemanningsvirksomheter 2 %
- Fullmakter: OK
- Etterlevelse av meldinger/saker: Det er god dialog med TE, herunder tilleggsressurser.
- Seriøsitetskarakter 4 av 7. Mål er 5 eller bedre.

6 pågående kontroller i regi kontraktspart. Vi er usikre på kvalitet og presisjon i utført seriøsitetskontroll. Det pågår avklaring og sikring av dokumentasjon med HENT.

Det gis honnør for godt arbeid knyttet til bemanningsforetak og produksjonsbedrifter på byggeplassen.

Det er fortsatt restanser på MALERFIRMA EDVARDSSON AS. Prosjektet viser aktsomhet og samarbeider med HENT og Skatt med hensyn til utbetaling.

4 KVALITET

4.1 Kvalitetsarbeid

Kvalitetsarbeid på byggeplass:

Kvalitetsarbeidet og kontroller på byggeplass har i siste del av perioden blant annet inneholdt:

- U1.H1 og 1.H1: Kontroll av skade på systemhimling
- H2: RF i påstøp
- C-fløy: Befaring gulvoverflater, HENT Fagleder
- Helipad: Armering fundament/bankett. Fuging mellom prefab element
- C-, E- og A-fløy: Kartlegging av skadeomfang etter lekkasje fra kjøleledning
- Trapp CC & EE. kontroll av høyder, rekkverk og håndløpere
- C-fløy. Akustikkmålinger
- Tak AA. Kontroll av takisoliasjon

Kvalitetsarbeid i prosjektering:

HENT har i perioden hatt prosjekteringsunderlaget til skumningsanlegget til helipad på tverrfaglig kontroll. Dette er siste del av prosjekteringen i sykehusprosjektet.

Byggherren har tidlig i sommer avdekt betydelig omfang avvik på tegninger som HENT har levert i status som bygget. Byggherren har avvist alle tegningene HENT har levert til "som bygget", og bedt om at HENT tar en ny kvalitetskontroll før ny utgivelse av "som bygget" utføres. Dette arbeidet er pt ikke utført, og er løftet inn i kontraktsmøtet mellom partene.



Det utføres grensesnittsmøter i forkant av byggherrens utstyrsleveranser hvor HENT, byggherre og utstyrsleverandør deltar. Dette som siste utsjekk for at prosjektering og utførelse er i henhold til forventninger. Viktig og gode møter dette, som sikrer at vi slipper ad-hoc feiloppretting på byggeplass.

4.2 Avviksoppfølging

I perioden er det avdekket følgende kvalitetsavvik av vesentlig karakter:

August:

Det er registrert 1 alvorlig kvalitetsavvik:

- Omfang feil og mangler på gulvleggers leveranse ble ansett som alvorlig. Ikke enkeltstående avvik, men det er mengden avvik som er årsaken til at dette ble løftet opp som alvorlig. Etter flere avviksmøter og utbedringsrunder er antall feil og mangler kraftig redusert i referansekontrollområde.

Juni & juli:

- Det er ikke registrert alvorlige kvalitetsavvik i perioden

Mai:

Det er registrert 2 alvorlige kvalitetsavvik:

- Rørbrudd: en kjøleledning hoppet ut av en MA-press skjøt i 4 etg i fløy E. Vann rant ca 5 min før det ble stengt av. Ledningen er tidligere trykktestet og det hadde stått med vann på i ca én uke før svikt i MA-press. Vannutbredelsen gikk fra plan 4 til plan U, i fløy A, E og C. Ved periodeskifte pågår omfangsundersøkelser. Takstmenn via HENT har befart på plassen, og skaderapport er under utarbeidelse.
- Nedbøyning av metallhimling med lysarmaturer. Når platene belastes med lysarmaturer får platene en nedbøyning. Himlingsmontørens leverandør har produsert u-lister for å forsterke platene og har nå selv vært på plassen for å prøvemontere med positivt resultat. Løsningen vil dermed bli montert på samtlige plater med lysarmatur.

5 PROSJEKTERING

5.1 Prosjektering - Funksjonalitet

I perioden har vi fått ferdigstilt prosjektering av slukkeanlegg for helikopterlandingsplassen.



Skiltprosjektet er ferdigprosjektet for sykehuset og utomhus. Kun mindre detaljer er pågående for helsehuset. I ambulansestasjonen har vi så vidt startet detaljprosjektering, så det er pågående produktavklaringer for innredning og utstyr. Vi har også fått innarbeidet bedre skille mellom uren og ren side som var innmeldt fra arbeidstilsynet. Det er ingen gjenværende medvirkning for sykehuset og helsehuset.

5.2 Prosjektering - Bygg

Status for prosjektering har i det siste vært og vil i fremtiden bli det samme. Det vil kun være mindre kompletterings- og prosjekteringsarbeider. Innhenting av FDV-dokumenter og utarbeidelse «som bygd» dokumentasjon fortsetter frem mot overlevering.

Deler av perioden har vært preget av sommerferie. Innvendig har det vært aktivitet i alle fløyene for sykehuset, blant annet med maler- og beleggsarbeid. Fløy C er den fløya som er lengst fremme i innredningstoget. De øvrige fløyene følger på i henhold til planlagt rekkefølge og utførelse, men med en del interne rokkeringer.

For helsehuset har det vært arbeider med montering av innvendige vegger, maler- og beleggsarbeid og øvrige innredningsarbeider, for begge fløyene H1 og H2 i alle etasjer og teknisk rom på tak.

HENT med sin UE/Mr Fug har jobbet med utbedring av horisontale og vertikale fuger i fasadene på byggene. Taktekker har utført utbedringer av tidligere tekkearbeider og andre-lags tekking der dette ikke har vært utført. Utvendig er det også utført arbeider med gesimsbeslag, vindusbeslag samt øvrig beslagsarbeider.

Den mest påvirkende enkeltepisode i perioden har vært en vannlekkasje i fløy E. Vurdering av skadeomfanget på rørbruddet i fjerde etasje med tilhørende vannlekkasje i flere etasjer og fløyer, pågår. Utbedringsmetoder er under sakkyndig uttalelse. Det er foreløpig uklart hva de fremdriftsmessige konsekvenser i forhold til milepæler blir.

5.3 Prosjektering - Teknikk

Sykehuset:

følger plan og har pågående sluttinstallasjoner i alle fløyer. I Fløy C og E er vi mye ferdig. Det er dog en del mindre avvik i mange rom som vil være krevende å få endelig fullført før fristen 11. desember 2023. Gulvbelegg og maling forsinker elektroarbeidene, disse er ca 2-3 % bak planlagt fremdrift. VVS installasjonene er i rute og innehar bra kvaliteter. Det er så langt avdekket svært få byggherre avvik på rør og ventilasjonsarbeidene.

**Helsehuset:**

Alle etasjer er påstartet og mye ferdig med skjultanlegg for elektro og varme-ventilasjons -anlegg. Det er jobbet meget bra i perioden. Det er i varme teknisk rom og ventilasjonsrom tilnærmet ferdig bygget. Alle tekniske fag og leveranser er på plan.

Felles:

Byggherren har krevd at HENT bytter ut ITB ressurs i prosjektet. Ny ressurs er tilført prosjektet i slutten av denne periode.

FDV leveranser har kommet 60% for sykehuset og ca 20 % for helsehuset. Dette er noe forsinket og vil bli fulgt opp i kommende periode hvor leveransen skal opp til milepel 90%

5.4 A. Prosjektering - IKT

Det har i perioden blitt etablert fiber i den ene føringsveien fra Norsk Helsenett mellom gammelt og nytt sykehus. Denne må være aktiv for å kunne etablere byggnære systemer som SD-anlegg, adgangskontroll osv. i datasenteret til HNIKT og ha kommunikasjon mellom dem.

Det er satt opp midlertidig nettverksutstyr inne i underfordelere for å kunne starte igangkjøring av SD-anlegg. SD-anlegget er installert og kjører på datasenteret til HN IKT i Tromsø.

Det pågår en prosess med å lag oversikt over hvilke utstyrsanskaffelser som har grensesnitt mot ikt. Det blir laget en prosjektorganisasjon som skal gjennomføre installasjon av nye og gamle tjenester.

Det har vært gjennomført samarbeidsmøter mellom HNIKT og NK.

5.5 Prosjektering - Utstyr/ Inventar

Anskaffelsesprosessen for igangsatte innkjøpsgrupper er godt i gang og går uten kritiske forsinkelser. Det er laget en plan for gjenstående anskaffelser og målet er at alle anskaffelser skal være ferdig og bestillinger skal være sendt i 2023.

Det er laget plan for installasjon av utstyr i sterilsentral og vaskeri ihht fremdriftsplanen til HENT.

Det er planlagt leveranse av utstyr og installasjon i Q1 og Q2 2024. Det er startet en prosess med plan for opplæring utstyr. Alt utstyr som anskaffes følger det med opplæring. Det lages en detaljert oversikt på opplæring i de forskjellige utstyrsgupper. Koordineringsmøter med Narvik kommune gjenopptas etter fastsatt møteplan og det er etablert egne fremdriftsmøter med HENT for Helsehuset.



5.6 Prosjektering - Utomhus

Selv om det har vært sommerferie i perioden har det vært høy utomhusaktivitet. Forholdene har vært gode for månedene mai-august, hvor godt vær i regionen har vært med på å sikre gode arbeidsforhold.

Status for prosjektering har i det siste vært og vil i fremtiden bli det samme. Det vil kun være mindre kompletterings- og prosjekteringsarbeider. Innhenting av FDV-dokumenter og utarbeidelse «som bygd» dokumentasjon fortsetter frem mot milepælslevering.

Det har vært utført mye arbeider ved hovedinngang på sørsiden av sykehus og helsehus med utførelse av grunnarbeider, teknisk infrastruktur i bakken og overflater. Det har også pågått arbeider og klargjøring for asfaltering på de øvrige vei- og fortaus systemene. Utførelsen av veisystemet skal nå være kommet så langt at forholdene for normal drift for sykehjemmets varelevering skal være mulig.

Stasjonsveien der hvor prosjektet har utførelsesansvar, fra krysset Stasjonsvei-Kongleveien og til tunell-innløpet er utført i slik grad at logistikken i den neste periode kan flyte godt med tilpassing til øvrige omgivelser og naboer. Sti ned mot Grundstadbrua/jernbaneundergang er delvis utført.

Adkomst fra tunell-innløp til området for flateparkering-entreprisen og ambulansebygg-entreprisen har vært klargjort i prosjektets område. Arealet for nytt ambulansebygg er tilnærmet klargjort for ny entreprenør. Deler av HENT sin brakkerigg har vært flyttet til nytt område, som er innenfor parken som skal etableres foran hovedinngangen. Alle områdene til flateparkering er dermed gjort tilgjengelig.

6 PROSJEKTSTYRING

6.1 Plan og fremdrift

Fremdriften i byggeprosjektet ligger på plan i forhold til godkjent fremdriftsplan. Prosjektet har noen aktiviteter som er forsinket, og som samlet medfører at vi ligger 1% bak godkjent fremdriftsplan.

Det i perioden gjennomført en ny baselinerevisjon av fremdriftsplanen, hvor det er kun utført en videre detaljering av aktiviteter. Ingen milepæler er justert.

Prosjektets fremdriftsmøter med HENT fungerer godt.

6.2 Økonomi

Prosjektet følger vedtatt betalingsplan og det er p.t. ingen utfordringer knyttet til prosjektets kostnadsfremdrift.

Prosjektet har i perioden gjennomført en budsjettrevisjon etter godkjenning i prosjektstyret. Prosjektet planlegger å presentere en oppdatert budsjettrevisjon i slutten av kommende periode for godkjenning i prosjektstyret.

Fordelingen mellom UNN og Narvik Kommune er ikke reflektert i påløpte kostnader i oversikten.

Totalt bokførte kostnader tom. august er 1 995,1 mnok inkl. mva. Påløpte kostnader, inkl. interim, per august er 2 040,5 mnok inkl. mva.

Kostnadsstatus per PNS - Nye UNN Narvik				
Periode 31.08.2023				
Alle verdier x1000	Akkumulert		Total Estimert	
	Påløpt	Bokført	Godkjent Budsjet	Prognose
PNS / Arbeidspakke				
Nye UNN Narvik	2 040 493	1 995 125	2 793 861	2 793 861
D.1 Prosjektering tidligfase (NUN)	62 959	62 959	62 959	62 959
NUN_81 - NUN Prosjektering tidligfase	62 959	62 959	62 959	62 959
E.1 Nye Narvik Universitetssykehus (NUN)	1 977 534	1 932 166	2 730 902	2 730 902
E.1.a BH Administrasjon (NUN)	129 750	121 242	206 631	206 631
E.1.b HENT (NUN)	1 461 835	1 437 734	1 655 039	1 655 039
E.1.c BH Leveranser (NUN)	217 186	209 413	556 101	556 101
E.1.d Prosjektreserver og LPS (NUN)	168 763	163 777	313 131	313 131

Presentert under er en 12-mnd rullerende likviditetsprognose, merk at denne prognosen inkluderer alle kostnader opp til og med P85 avsetningen.

12-mnd rullerende likviditetsprognose - Nye UNN Narvik		
Alle verdier x1000		Periodisert verdi
2023 Totalt		224 461
2023	September	47 479
	Oktober	49 478
	November	57 213
	Desember	70 292
2024 Totalt		649 063
2024	Januar	84 122
	Februar	101 301
	Mars	106 566
	April	105 183
	Mai	92 590
	Juni	69 062
	Juli	49 407
	August	40 831
Totalt 12 mnd		873 524



6.3 Risiko- og mulighetsbilde

Status per 15.09.23

Enhet: Pims/HN RHF/UNN HF/512401240: 0000

Ansvarlig:

Laget av: Jørn Refsnes

Utskriftsdato: 14.09.23



ID	Tittel / Beskrivelse / Vurderingskommentar	Sannsynlighet	Konsekvens	Saker / tiltak
12949	<p>Risiko for kostnadsoverskridelser ifm etablering av parkeringsplasser</p> <p>Risiko for kostnadsoverskridelser utover budsjettet for etablering av parkeringsplasser.</p> <p><i>Byggeprosjektet har gjennomført forhandlingsrunder, og tildelt kontrakt for etablering av overflateparkering. Kontrakten er inndelt i del 1 som omhandler etablering av parkeringsområde etter godkjent dispensasjon fra Narvik kommune, og del 2 det totale parkeringsomfang hvis vi ikke får godkjent dispensasjonen. Dialogen med kommunen pågår, og vi må dermed beholde risikonivået inntil dispensasjonssøknaden er ferdigbehandlet. Risikoen er vurdert ut i fra dagens situasjon.</i></p>	82.5%	4	<p>Tittel.:Søke dispensasjon til kommunen for redusert ant ansattparkeringsplasser, Beskrivelse.: Byggeprosjektet vil søke dispensasjon fra reguleringsplanen til kommunen for redusert ant ansattparkeringsplasser. Det er gjort en ny vurdering av parkeringsbehovet for sykehuset, helsehuset og sykehjemmet som tilsier et lavere parkeringsbehov enn det som står i reguleringsplanen. Byggeprosjektet vil også arbeide videre mot tilbyderne i konkurransen, for å splitte opp arbeidsomfanget i 2 deler, hvor del 1 da vil være i henhold til dispensasjonssøknaden og del 2 som en negativ opsjon for resterende omfang i konkurransen.</p> <p>30.09.23</p>



<p>12930</p> <p>N - F</p> <p>O</p>	<p>Ressursutfordringer hos HENT og UE</p> <p>Byggherren registrerer at HENT er begrenset bemannet i sin prosjektadministrasjon, som gjør de i manglende grad klarer å være i forkant av situasjoner. Eksempler på dette er etterlevelse av kontraktskrav innenfor HMS, Rent tørt bygg og kvalitetsoppfølging. Dette fører til at byggherren får økt belastning ifm økt oppfølging.</p> <p><i>Vurdering utført basert på dagens situasjon.</i></p> <p><i>Prosjektet har flere kvalitetsavvik som er krevende å få lukket grunnet påstartet aktiviteter fra andre underleverandører. Det er spesielt elektro og gulvlegger som har utfordringer med å holde fremdriften samtidig som de skal lukke kvalitetsavvikene. HENT har også rapportert om denne utfordring i månedsrapport for juni og juli. Tiltak rundt bemanning og lukking av kvalitetsavvik er iverksatt. Byggherren har også i perioden krevd bytte av HENT sin ITB ressurs. Ny ressurs er tilført prosjektet i slutten av perioden.</i></p> <p><i>Iverksatte tiltak:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Sikre tilførsel av økte administrasjons ressurser fra Totalteq - Oppfølging av HENT's ressurs situasjon i gjennomført L2 møte mellom partene i april 23 - BH etablerer en egen kontrollplan for oppfølging av RTB kontroller mot HENT -RTB. Montering av sluttbrukerstyr i områder der tilstrekkelig renhold/avgrensing ikke er oppnådd. 	<p>50%</p>	<p>3</p>	<p>Tittel.:Manglende ressurser for lukking av kvalitetsavvik, Beskrivelse.: Prosjektet har flere kvalitetsavvik som er krevende å få lukket grunnet påstartet aktiviteter fra andre underleverandører. Det er spesielt elektro og gulvlegger som har utfordringer med å holde fremdriften samtidig som de skal lukke kvalitetsavvikene. HENT har også rapportert om denne utfordring i månedsrapport for juni og juli. Byggherren har bedt HENT om å detaljplanlegge lukking av kvalitetsavvik og oppbemanning inklusive replanlegging av forsinkede aktiviteter.</p>	<p>30.09.23</p>
<p>12931</p> <p>N ▼ F</p> <p>O</p>	<p>Endret retningslinjer for innleie av vikarer og konsulenter</p> <p>Regjeringen har fra jan 2023 innført endringer på innleie av konsulenter/vikarer. Det er samtidig lagt inn en overgangsordning på 6mnd. Dette er en risiko som kan få økonomiske og fremdriftskonsekvens for byggeprosjektet. Avklaringer pågår.</p> <p><i>Risikoen er uendret fra forrige måned. Lovendringen er iverksatt, og byggeprosjektet arbeider med å få oversikt over konsekvensene lovendringen vil få for prosjektet. Sykehusbygg har utarbeidet et felles informasjonsskriv til prosjektene. Byggherre følger opp mot entreprenør, for å få bekreftelse på om entreprenør og deres under entreprenører etterlever de nye retningslinjene.</i></p> <p><i>Byggherre har fått bekreftelse på at entreprenør og deres kontroll mot UE for etterlevelse av de nye retningslinjene via SHA koordineringsmøtene er gjennomført.</i></p> <p><i>Entreprenør har sendt varsel til byggherre for mulige konsekvenser den nye forskriften påfører prosjektet. Sak pågår, men vi har vurdert sannsynligheten på risikoen som redusert fra sist periode.</i></p> <p><i>Iverksatte tiltak:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Byggherre har fått bekreftelse på at ENT og UE etterlever de nye retningslinjene - Utarbeidet en samlet informasjon til prosjektene i Sykehusbygg - Kallt inn til L2 møte mellom partene 	<p>50%</p>	<p>3</p>	<p>Tittel.:Få bekreftelse på om HENT og UE etterlever de nye lovkrav ifm innleie av vikar/konsulent, Beskrivelse.: Sykehusbygg har utarbeidet et felles informasjonsskriv til prosjektene. Byggherre vil følge opp mot entreprenør, for å få bekreftelse på om entreprenør og deres under entreprenører etterlever de nye retningslinjene. Byggherre følger opp entreprenør via SHA koordineringsmøtene. Tiltaket lukkes når gjennomført</p>	<p>31.08.23</p>



<p>12573 N - F O</p>	<p>Økt markedsrisiko i forhold til krigen i Ukraina</p> <p>Grunnet krigen i Ukraina har det skapt usikkerheter for leveransesikkerheten og dertil prisnivå for ulike materialer og varer. Dette kan medføre forsinkelser og økt lønns og prisstigning i markedet.</p> <p>Opprettholder nivået fra forrige måned. Vurderingen er utført basert på dagens situasjon. Varigheten på krigen er høyst usikker. Prosjektet vil følge situasjonen løpende fremover. Vi ser at kostnadsnivået i markedet påfører oss økte kostnader.</p> <p>Prosjektet har fått positive tilbakemeldinger fra flere MTU-leverandører på leveransesikkerheten. Byggeprosjektet har ingen utfordrende forsinkelser per nå ifm utstyrsanskaffelsene.</p> <p>Prosjektledelsen ser seg nødt for å være restriktiv i ytterligere tilleggsbestillinger fra brukere/ byggherre. Prosjektledelsen vil følge nøye med på prisstigning og spesielt renteutviklingen fremover.</p> <p>Utførte tiltak: -Sykehusbygg deltar i en oppdatering av markedsanalysen ifm prisutvikling i jan 23 -Prosjektet vil vurdere justering av LPS inn mot budsjettrevisjon i aug 22 -Avklare finansiering med UNN ifm parkering og ambulansestasjon, løfte inn beslutningssak til p-styret</p>	<p>82.5%</p>	<p>2</p>	
<p>12742 N - F O</p>	<p>Fallende gjenstander ved arbeid i høyden</p> <p>Fallende verktøy eller materiell ned på personell som oppholder seg i nærheten.</p> <p>SJA utføres før utførende personell jobber i høyden for første gang på dette anlegget. Verktøy og materiell sikres med fallsikringsutstyr hvis det anses som nødvendig. Ingen utenforstående personer oppholder seg under området arbeidet utføres. Avsperring av området under vurderes.</p> <p>Området under der det arbeides avsperrer.</p> <p>23.11.22 Ingen hendelser på fallende gjenstander. Men sperring i nederste etasje på en av sjaktene blir brutt av arbeidere. Vurdering blir derfor stående som det har gjort. Aktører som arbeider i sjakten har fått beskjed om at hvis sperringene deres ikke blir respektert så kan de bolte/skru fast sperringene slik at de ikke er mulig å flytte mens de jobber.</p> <p>11.01.22 Ingen hendelser inneværende periode. Senker derfor sannsynligheten til 2.</p> <p>03.05.23 Ingen hendelser inneværende periode.</p> <p>30.08.23 Arbeid på hengende balkonger bak HH skal igangsettes. Det vil bli etablert kollektiv sikring i form av midlertidig rekkverk slik at arbeidet kan foregå uten fare for fallskader eller fallende gjenstander.</p> <p>Iværksatte tiltak: 129039 - Områdesikring/avsperring av område 129038 - Sikring av verktøy/utstyr 129037 - Sparkelister 150834 - Låsing av dører, tak</p>	<p>17.5%</p>	<p>4</p>	



<p>10796</p> <p>N - F</p> <p>Q</p>	<p>Risiko for leveransesikkerheten på BH leveransene pga. korona og krigen i Ukraina</p> <p>Risiko for forsinkelser på byggherreleveransene pga corona. Kapasitet/transport mm.</p> <p>Risikoen er uendret fra sist måned. Byggherren og HENT har jevnligte Fremdriftsmøter hvor vi blant annet detaljerer leveranseaktiviteter ifm byggherrens utstyrsleveranser. Her har vi fokus på å sikre/bekreftede leveransene inn mot prosjektets fremdriftsplan. Vi har i denne periode arbeidet med å få bekreftet at HENT er ferdig med rom/areal klargjort for mottak av alle byggherre leveranser frem til Q1 2024.</p> <p>Byggherren har også leid seg et midlertidig lager for å kunne motta leveranser tidligere enn monteringsstidspunkt. Dette for å kunne bestille leveranser & utstyr tidlig, for mulig å ikke blir rammet av langs leveringstider.</p> <p>Vi ser allikevel behov for å videreføre denne risiko, da markedet er noe ustabil mtp leveranse av enkeltkomponenter. Dette er en risiko som kan slå ut fremdriftsmessig på byggherrens leveranser.</p> <p>Byggeprosjektet har dog mottatt positive signaler fra flere av MTU-leverandørene ang leveransesikkerheten. Vi anser derfor denne risikoen som lav per nå.</p> <p>Iverksatte tiltak: -Implementere BH innkjøpspakker i HENT sin fremdriftsplan</p>	<p>17.5%</p>	<p>3</p>	<p>Tittel.:BH bestiller sine leveranser vesentlig tidligere enn normalt, Beskrivelse.: Byggherren har etablert et midlertidig lager for å kunne motta leveranser som ankommer tidlig/ før monteringsstidspunkt. I tillegg så er byggherren bevist å bestille sine leveranser tidlig for å mulig unngå at byggeprosjektet blir rammet av lang leveringstid på deler & utstyr.</p>	<p>21.12.23</p>
<p>12056</p> <p>N - F</p> <p>O</p>	<p>Risiko for kvalitetsavvik pga svak grensesnittkoordinering av HENT</p> <p>Risiko for at prosjektet får kvalitetsavvik og "rework" på prosjekterte løsninger pga svak grensesnitt koordinering av HENT i prosjektet. HENT etterlever ikke kontraktskravene til grensesnittkoordinering for tekniske, funksjonelle og geometriske grensesnitt i prosjektet.</p> <p>Risikoen er uendret fra forrige måned.</p> <p>Byggherren hadde meldt ett avvik i kvalitetsrevisjonen mot HENT i manglende ivaretagelse av kommentering på dokumenter i tverrfaglig kontroll (TFK). Dette er feil som skulle vært rettet i en TFK. Byggherren godtok å lukke avviket når HENT bekreftet at de ville øke sin kontroll på eventuelle feil/feilkoding og merking av dokumenter/tegninger, slik at dette skulle bli rettet opp i as-built leveransen. Byggherren ser derfor behov for økt kontroll av HENT sin as-built (som bygget) leveranse i prosjektet. Stikkprøve er utført av byggherren på første leveranse av as-built leveranse fra HENT, og dessverre viser det feil i de fleste av stikkprøvene som er gjennomført. Byggherren har fulgt opp dette i kontraktsmøtene med HENT. Saken pågår.</p> <p>Risikoen er opprettholdt da dette fortsatt er fokus både for HENT og byggherren. I tillegg har HENT fremmet et synspunkt om at de ikke har fullt prosjekteringsansvar men kun et funksjonsansvar i de situasjoner byggherren har deltatt i prosjekteringsbeslutninger/produktgodkjenning. Partene er ikke enige her, siden byggherren mener HENT har det fulle prosjekteringsansvaret som en totalentreprenør.</p> <p>Iverksatte tiltak: -Sikre at HENT forbedrer overlevering mellom vognene i toget/takt -Gjennomføre kvalitetsrevisjon av HENT med fokus på prosjektet underlag -Fokus på å sikre/lukke grensesnittene mot byggherrens største innkjøpspakker -Styrking av byggherrens tekniske deltakelse i fagforamøtene -HENT og byggherre har avtalt at det skal gjennomføres en evaluering av arbeidet med grensesnitt -Sikre at HENT etablerer et grensesnittregister jamfør kravsdokument D12</p>	<p>17.5%</p>	<p>3</p>	<p>Tittel.:Økte kontroller av HENT sin "som bygget" leveranse, Beskrivelse.: HENT har meddelt at feilkoding og merking av dokumenter/tegninger vil bli rettet opp i as-built leveransen. Byggherren ser derfor behov for økt kontroll av HENT sin as-built (som bygget) leveranse i prosjektet. Dokumentkontroller kaller inn til gjennomgang hvor byggherren tar stikkprøver på HENT sine as-built/som bygget leveranser. Tiltaket lukkes når gjennomført</p>	<p>29.02.24</p>



<p>12950</p> <p>N - F</p> <p>Q</p>	<p>Risiko ifm samordningen på byggeplass når vi nå får 3 ulike entreprenører på byggeplass</p> <p>Vi ser en risiko i samordningen på byggeplass når vi nå får 3 ulike entreprenører på byggeplassen. Dette gjelder i hovedsak i fellesområde for inntransport og logistikk, som kan føre til utfordringer med tilkomst til eget anleggsområde for entreprenørene.</p> <p><i>Byggherren ser en risiko for manglende samordning i fellesområdene på byggeplass nå som vi får 3 ulike entreprenører på byggeplass. Dette kan blant annet føre til enkeltvise utfordringer ifm inntransport og logistikk.</i></p> <p><i>Risikoen er vurdert basert på dagens situasjon i og med at både HENT og Narvik Bygg har avslått byggherrens forespørsel om å ta rollen samordnende hovedbedrift. Byggherren vil utarbeide et brev til Arbeidstilsynet som skal peke på en av entreprenørene som skal ta rollen som samordnende hovedbedrift.</i></p>	<p>50%</p>	<p>2</p>	<p>Tittel:..Sende en prisforespørsel om at HENT påtar seg ansvaret som samordnende hovedbedrift. Beskrivelse:..Sende en prisforespørsel om at HENT påtar seg ansvaret som samordnende hovedbedrift. Byggherren har koordineringsansvaret, men ønsker å forhøre seg om HENT kan påta seg samordningsansvaret for fellesområde tunnel og logistikk. Det vil bli tre adskilte byggeplasser tett inntil hverandre fra høsten 2023; arbeidet med nye NUN, bygging av ny ambulansetjeneste og opparbeiding av flate parkering. De vil hver for seg være hovedbedrift innenfor sitt byggegjerde (prosjektområde); men for fellesarealet som benyttes av alle (tunnel og felles adkomstvei fra tunnel til de enkelte byggeplassene) vil det være naturlig at en aktør påtar seg hovedbedriftsansvaret. Det er naturlig at den entreprenøren som har mest omfattende arbeider og er størst, samt mest varig og stabil tilknytning til arbeidsplassen, blir hovedbedrift for dette fellesarealet. Byggherren utsteder en prisforespørsel til HENT på omfanget.</p> <p>Tittel:..Sende brev til Arbeidstilsynet for å peke på en ENT som samordnende hovedbedrift, Beskrivelse:.. Byggherren har ikke lyktes med å komme til enighet med HENT eller Narvik Bygg for å ta rollen som samordnende hovedbedrift. Vi utarbeider og sender derfor et brev til Arbeidstilsynet om bistand til å peke på en av entreprenørene som skal ha rollen samordnende hovedbedrift. Brevet sendes innen 15.09.2023 til Arbeidstilsynet.</p>	<p>31.08.23</p> <p>15.09.23</p>
------------------------------------	---	------------	----------	---	---------------------------------



<p>11778</p> <p>N - F</p> <p>O</p>	<p>Ansvarsforhold og risikoovergang i helsehuskontrakt</p> <p>Ifm. i helsehusets funksjonsprosjekt har det blitt behov for en prinsipiell avklaring angående ansvaret til HENT og de prosjekterende, sett ift. det Narvik kommune har lagt inn i dRofus. Byggherren har vist til kontraktens A.03, Avtaledokument Helsehuset, punkt 8 med tilhørende bestemmelser vedr. at totalentreprenøren overtar risiko for valg av løsninger og annen prosjektering ved kontraktsgjøring. Samt at byggherren på bakgrunn av denne risikoovergangen ikke kan se at HENTs økonomiske kontraktsansvar kan begrenses til dRofus- beskrivelsen. Resultatet av denne avklaringen har stor økonomisk betydning for Narvik kommune, og utgjør en betydelig risiko i Helsehusprosjektet. Kfr. for øvrig egen PIMS-sak: 75044</p> <p>13.06.2023: Krav K2001-K023 (utstyr) etter funksjonsprosjekt nivå 2 er nå behandlet, og betydelig redusert fra -K005. HENT er fortsatt uenig i at spesifisering av databaseutgaven for dRofus (datert 06.02.2020) er del av kontrakten, og identifiserte forekomster er trukket ut i egne kontraktselementer. Herunder K2001- K044 og P021. Når det gjelder K2001 -K037 (RFP) etter ferdigstilling av detaljprosjektering ligger kravet til behandling hos byggherren. Dette kravet er også redusert betydelig fra HENT ift. -K011.</p> <p>Det gjenstår fortsatt en del omtvistede kontraktselementer. Disse søkes fortrinnsvis løst på prosjektnivå. Byggherren ønsker ikke å lukke sak 75044 før overnevnte er avklart.</p> <p>13.02.2023: Krav K2001-K005 og -K011 er nå håndtert i egne krav som erstatter disse. Gjelder hhv. K2001-K023 (utstyr) og -K037 (RFP) etter funksjonsprosjekt nivå 2 og ferdigstilling av detaljprosjektering. Disse ligger p.t. til behandling hos HENT. Det virker også som HENT er uenig i at databaseutgaven av dRofus (datert 06.02.2020) er del av kontrakten. I nytt L1- møte 26.01.2023 kom partene til noen forlik ang. 9 omtvistede krav. Det gjenstår fortsatt noen som er omtvistet. Videre viste HENT til PIMS- sak 75044 senest i økonomimøte for helsehuset 13.02.2023, ifm. behandling i en av sakene. Byggherren ønsker ikke å lukke sak 75044 før overnevnte er avklart.</p>	<p>17.5%</p>	<p>2</p>	
------------------------------------	--	--------------	----------	--

N - Farge i nåværende periode, F - Farge i forrige periode. Nye risikoer denne periode markert i blått.



7 MYNDIGHETSFORHOLD

Det er sendt disposisjonssøknad til Narvik kommune ifbm. parkeringsomfang.

8 KUNST

Kunstprosjektet er på plan og ihht. til budsjett.

Det er i perioden gitt en orientering til prosjektstyret der status for prosessen og resultatene ble presentert. De fleste prosjektene er nå avklart og bestilt. Det er gjennomført befaringer på byggeplassen for å avklare farger og omfang av kunst innomhus. Det er krevende å få bistand fra entreprenør til å ta prosjekteringsansvar for pulsen, som skal plasseres i parken. utførelse montering er p.t. ikke avklart.

9 ANNET

Byggherre organisasjon for prosjektet har flyttet inn i ny brakkerigg sammen med entreprenørene.